



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ

Αθήνα, 10/05/2016

Αριθμ. Πρωτ.12972

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗΣ  
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΩΝ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΕΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΟΜΩΝ

Ταχ. Δ/ση: Βασ. Σοφίας 15  
106 74, Αθήνα

Πληροφορίες: Ιωάννης Δημητρίου, Αντιγόνη Γρατσία,  
Μαρία Καππάτου, Μαριορή Δεβετζή

Τηλέφωνα: 213133152, 129, 147, 247

Fax : 2131313117

e-mail: [i.dimitriou@ydmed.gov.gr](mailto:i.dimitriou@ydmed.gov.gr)  
[a.gratsia@ypes.gov.gr](mailto:a.gratsia@ypes.gov.gr)  
[m.kappatou@ydmed.gov.gr](mailto:m.kappatou@ydmed.gov.gr)  
[m.devetzi@ydmed.gov.gr](mailto:m.devetzi@ydmed.gov.gr)

**ΠΡΟΣ :**

Όπως ο πίνακας  
αποδεκτών

*Αποστολή με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο*

**ΘΕΜΑ: «Εφαρμογή Συστήματος Διοίκησης με Στόχους για το έτος 2017»**

1. Η αποτελεσματικότητα και η αποδοτικότητα είναι δύο από τους βασικούς άξονες λειτουργίας της Δημόσιας Διοίκησης των οποίων η παρακολούθηση και διαρκής βελτίωση πραγματοποιείται με την εφαρμογή του Συστήματος «Διοίκηση μέσω Στόχων» στις οργανώσεις του δημοσίου, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του πρόσφατου Νόμου 4369/2016 καθώς και του Ν.3230/2004.

Οι βασικοί πυλώνες της εφαρμογής των διατάξεων των ανωτέρω Νόμων είναι ο καθορισμός και η υλοποίηση της ετήσιας στοχοθεσίας στους προβλεπόμενους φορείς του δημοσίου, η ανάπτυξη συστήματος δεικτών μέτρησης αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας για την παρακολούθηση της υλοποίησης της στοχοθεσίας και η κατάρτιση Ετήσιων Εκθέσεων Αξιολόγησης των δράσεων σε κάθε φορέα.

Πιο συγκεκριμένα, με τις διατάξεις των άρθρων 22, τις περιπτώσεις β, γ και δ της παραγράφου 2 του άρθρου 23 καθώς και της παραγράφου 3 του άρθρου 31 του προσφάτως ψηφισθέντος Ν. 4369/2016 (ΦΕΚ 33 Α/ 27-2-2016), διαμορφώθηκε ένα νέο πιο λειτουργικό και συμμετοχικό περιβάλλον για την αποτελεσματικότερη εφαρμογή των διαδικασιών που αφορούν στην εφαρμογή του Συστήματος Διοίκησης μέσω Στόχων στη δημόσια διοίκηση. Με τις ανωτέρω διατάξεις ενισχύεται η συμμετοχή των υπαλλήλων στη διαμόρφωση και παρακολούθηση της

στοχοθεσίας σε κάθε υπηρεσία, διευρύνεται το πεδίο εφαρμογής, δίδεται έμφαση στην διαφάνεια, τη νομιμότητα και στην καλή διακυβέρνηση, ενώ παράλληλα ενδυναμώνεται η αξιοκρατία στη δημόσια διοίκηση.

Επίσης, με τις διατάξεις του άρθρου 5 του Ν.3230/2004 (ΦΕΚ 44Α/11.2.2004) τίθεται το πλαίσιο της παρακολούθησης της υλοποίησης της στοχοθεσίας μέσω της χρήσης Δεικτών μέτρησης αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας.

Επιπροσθέτως, επισημαίνεται ότι για τον καθορισμό της στοχοθεσίας για το 2017 πρέπει να ληφθούν υπόψη οι Στρατηγικοί και Επιχειρησιακοί Στόχοι οι οποίοι ήδη περιγράφονται στις οικείες οργανικές διατάξεις (Οργανισμούς), σε όποιες υπηρεσίες υφίσταται σχετική πρόβλεψη, εξειδικευμένοι με βάση τις πολιτικές προτεραιότητες που έχει προγραμματίσει να υλοποιήσει ο κάθε φορέας.

Με βάση τα ανωτέρω, παρακαλούμε να προβείτε στις απαραίτητες ενέργειες ώστε να υλοποιηθεί η διαδικασία στοχοθεσίας για το έτος 2017 σύμφωνα με τα όσα προβλέπει η κείμενη νομοθεσία. Αρμόδιες Διευθύνσεις/Τμήματα για την προώθηση των σχετικών διαδικασιών είναι οι οργανικές μονάδες που έχουν ανατεθεί οι σχετικές αρμοδιότητες όπως προβλέπεται από τον οργανισμό έκαστου φορέα, οι Διευθύνσεις/τα Τμήματα Ποιότητας και Αποδοτικότητας στους φορείς που υφίστανται και όπου αυτές δεν υφίστανται, οι Διευθύνσεις Διοικητικού / Προσωπικού.

Για την κατάρτιση της στοχοθεσίας σε όλα τα ιεραρχικά επίπεδα προτείνεται η χρήση των σχετικών Εντύπων που περιλαμβάνονται στο παράρτημα της παρούσας εγκυκλίου, όπως περιγράφεται κατωτέρω στα στάδια εφαρμογής των σχετικών διαδικασιών.

2. Σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 22 του Ν.4369/2016, τα διαδοχικά στάδια για τον προσδιορισμό της στοχοθεσίας είναι τα παρακάτω (όπως περιγράφονται σχηματικά στο σχετικό Διάγραμμα Ροής και στο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της στοχοθεσίας στο Παράρτημα της εγκυκλίου) :

- Εντός της πρώτης εβδομάδας του Οκτωβρίου κάθε έτους ο Υπουργός ή το ανώτατο όργανο κάθε φορέα γνωστοποιεί τους προτεινόμενους στρατηγικούς στόχους της υπηρεσίας για το επόμενο έτος.
- Στο πλαίσιο των στόχων αυτών, οι Προϊστάμενοι των Γενικών Διευθύνσεων ή ελλείψει αυτών οι Προϊστάμενοι Διευθύνσεων, καταθέτουν στον Υπουργό ή στο όργανο διοίκησης εξειδικευμένη εισήγηση σχετικά με τους διαθέσιμους πόρους, τις υλοποιηθείσες και εν εξελίξει δράσεις της υπηρεσίας τους καθώς και τον γενικότερο προγραμματισμό του τομέα ευθύνης τους.
- Εντός της πρώτης εβδομάδας του Νοεμβρίου, ο αρμόδιος Υπουργός ή το μονομελές όργανο διοίκησης, σε συνεργασία με τους ως άνω αναφερόμενους Προϊσταμένους, αποφασίζει σχετικά επί των εισηγήσεων (συμπληρώνεται το Έντυπο του Καθορισμού Στρατηγικής Στοχοθεσίας του Φορέα).
- Στη συνέχεια γνωστοποιεί και κατανέμει σε κάθε Γενική Διεύθυνση ή σε κάθε Διεύθυνση τους στρατηγικούς στόχους της για το επόμενο έτος. (συμπληρώνεται το Έντυπο: Επιμερισμός Στρατηγικών Στόχων του Φορέα στις Γενικές Διευθύνσεις)
- Η ανωτέρω απόφαση κοινοποιείται ηλεκτρονικά σε όλους τους υπαλλήλους και παρουσιάζεται σε ολομέλεια των Διευθύνσεων ανά Γενική Διεύθυνση, όπου αυτή υφίσταται, υπό την προεδρία του Υπουργού ή του μονομελούς οργάνου διοίκησης.
- Οι προϊστάμενοι Γενικής Διεύθυνσης προβαίνουν σε μια κατ' αρχήν εξειδίκευση ανά οικεία Διεύθυνση των στόχων που έχουν τεθεί στην Γενική

τους Διεύθυνση και ενημερώνουν σχετικά με την εξειδίκευση τους υπαγόμενους σε αυτούς προϊσταμένους Διεύθυνσης και τους ζητούν να εισηγηθούν περαιτέρω προσδιορισμό των στόχων κάθε Διεύθυνσης.

- Οι προϊστάμενοι Διεύθυνσης ζητούν από τους προϊσταμένους Τμήματος να εισηγηθούν τον προσδιορισμό των στόχων κάθε Τμήματος.
- Οι προϊστάμενοι Τμήματος ζητούν από τους υπαλλήλους να υποβάλουν τις απόψεις τους και τις προτάσεις τους σχετικά με την στοχοθεσία του Τμήματος, της Διεύθυνσης και συνολικά της Υπηρεσίας.
- Βάσει των εισηγήσεων των Προϊσταμένων εκδίδεται από κάθε Γενικό Διευθυντή απόφαση για τους στόχους κάθε Διεύθυνσης και Τμήματος του τομέα αρμοδιότητας του (συμπληρώνονται τα Έντυπα: Επιμερισμός Στόχων της Γενικής Διεύθυνσης στις Διευθύνσεις και Επιμερισμός Στόχων της Διεύθυνσης στα Τμήματα).
- Εντός της δεύτερης εβδομάδας του Δεκεμβρίου κάθε έτους, ο προϊστάμενος Τμήματος παρουσιάζει στην Ολομέλεια των υπαλλήλων του Τμήματος, τους στόχους που έχουν αποφασιστεί κατά τα ανωτέρω και προτείνει, στο πλαίσιο της στοχοθεσίας αυτής, τους ατομικούς στόχους κάθε υπαλλήλου, λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία και τον κλάδο του υπαλλήλου, τα πρόσθετα τυπικά του προσόντα, τις γνώσεις του, τη διοικητική εμπειρία και τις δεξιότητες που κατέχει σε σχέση με τον επιδιωκόμενο στόχο, καθώς και με τις ενέργειες και δράσεις που πρόκειται να αναλάβει.
- Στη συνέχεια, ακολουθεί συνέντευξη του Προϊσταμένου με κάθε υπάλληλο. Ο Προϊστάμενος αφού λάβει υπόψη τη γνώμη του υπαλλήλου καθορίζει γραπτά την ατομική στοχοθεσία του και την ειδικότερη συμβολή του στην επίτευξη των στόχων του Τμήματος, με ατομικούς στόχους, οι οποίοι αναλύονται σε συγκεκριμένες ενέργειες, με χρονικά προσδιορισμένη υλοποίηση όπου η φύση της Υπηρεσίας το επιτρέπει (συμπληρώνεται το Έντυπο: Ανάλυση Στόχων σε Επίπεδο Τμήματος).

3. Σύμφωνα με τα ανωτέρω, η απόφαση για τους στρατηγικούς στόχους της υπηρεσίας εκδίδεται από τον αρμόδιο Υπουργό ή το μονομελές όργανο διοίκησης εντός της πρώτης εβδομάδας του Νοεμβρίου, ενώ η απόφαση για τους στόχους των Γενικών Διευθύνσεων, Διευθύνσεων και Τμημάτων εκδίδεται από τους Γενικούς Διευθυντές για τον τομέα αρμοδιότητας τους έως την πρώτη εβδομάδα του Δεκεμβρίου.

Ο Προϊστάμενος Τμήματος, μετά τη διαδικασία καθορισμού της ατομικής στοχοθεσίας στο Τμήμα του, κοινοποιεί εγγράφως σε κάθε υπάλληλο τους ετήσιους ατομικούς του στόχους.

Η ατομική στοχοθεσία των Προϊσταμένων Γενικών Διευθύνσεων, Διευθύνσεων και Τμημάτων ταυτίζεται με το σύνολο της στοχοθεσίας του τομέα στον οποίο ασκούν τα καθήκοντα τους.

Οι αποφάσεις στοχοθεσίας δημοσιεύονται στη Διαύγεια και καθορίζουν το βαθμό προτεραιότητας για κάθε στόχο, τους δείκτες μέτρησης των αποτελεσμάτων, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης ενώ ρυθμίζουν και κάθε άλλο σχετικό θέμα.

4. Τα χαρακτηριστικά γνωρίσματα των τιθέμενων Στόχων είναι τα εξής:

**Συγκεκριμένοι:** Οι προγραμματισμένοι στόχοι θα πρέπει να είναι με σαφήνεια και ακρίβεια προσδιορισμένοι, να μην δημιουργούν εννοιολογική σύγχυση και να είναι κατανοητοί

**Μετρήσιμοι:** να είναι δυνατόν να προσδιορισθούν ποσοτικά και ποιοτικά τόσο οι στόχοι όσο και τα οφέλη

**Εφικτοί και συμφωνημένοι:** να είναι δυνατόν να πραγματοποιηθούν (γνωρίζοντας τους πόρους και τις δυνατότητες που έχει ο φορέας στη διάθεσή του) καθώς και να έχουν συμφωνηθεί μεταξύ Προϊσταμένων και υπαλλήλων που θα εργαστούν για την επίτευξή τους

**Ρεαλιστικοί:** να είναι δυνατόν να αποτυπωθεί το επίπεδο αλλαγής που περιγράφεται και πως αυτό μπορεί να επιτευχθεί

**Χρονικά Δεσμευτικοί:** να δηλώνεται καθαρά η χρονική περίοδος που θα ολοκληρωθεί ο κάθε στόχος.

Επισημαίνεται, ότι ιδιαίτερη έμφαση θα πρέπει να δίδεται, ανάλογα με την αποστολή της κάθε Υπηρεσίας, σε δράσεις –και ως εκ τούτου σε στόχους- που συμβάλλουν στην ουσιαστική βελτίωση της λειτουργίας της Υπηρεσίας καθώς και την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επιχειρήσεων. Ειδικότερα σας πληροφορούμε ότι στη στοχοθεσία της κάθε Υπηρεσίας πρέπει να περιλαμβάνονται, μεταξύ των άλλων, πολιτικές και δράσεις για την απλούστευση των διαδικασιών και την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και της κακοδιοίκησης.

Επίσης πρέπει να τονισθεί ότι θεμελιώδης προϋπόθεση για την επιτυχή εφαρμογή του συστήματος «Διοίκηση μέσω Στόχων» είναι η υποστήριξή του τόσο από την πολιτική ηγεσία όσο και από τη διοικητική ιεραρχία.

5. Για τη παρακολούθηση της στοχοθεσίας καθορίζονται Δείκτες Μέτρησης Αποδοτικότητας και Αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το άρθρο 1 παράγραφος 2 και άρθρο 5 του Ν.3230/2004 και όπως περιγράφεται στη σχετική εγκύκλιο της υπηρεσίας μας ΔΠΑ/Φ4/οικ.7323/5-4-2006 «Μεθοδολογία καθορισμού Δεικτών Μέτρησης της Αποτελεσματικότητας και Αποδοτικότητας της Διοίκησης».

Η εν λόγω εγκύκλιος βρίσκεται στη διαδρομή [www.minadmin.gov.gr](http://www.minadmin.gov.gr) / Διοικητική Ανασυγκρότηση / Οργάνωση-Λειτουργία Δημόσιας Διοίκησης/ Ποιότητα και Αποδοτικότητα.

Με τους Δείκτες Μέτρησης μπορεί να μετρηθεί η αποτελεσματικότητα μιας οργάνωσης, δηλαδή ο βαθμός πραγματοποίησης των στόχων της καθώς και η αποδοτικότητα της, δηλαδή ο λόγος κόστους/οφέλους ο οποίος προκύπτει κατά την πορεία της πραγματοποίησης αυτών των στόχων.

6. Η παρακολούθηση υλοποίησης της στοχοθεσίας σύμφωνα με την παράγραφο 2 περίπτωση α του άρθρου 23 του ν.4369/2016, πραγματοποιείται σε δύο ιεραρχικά επίπεδα ως εξής:

α) σε επίπεδο Διεύθυνσης από την Ολομέλεια της Διεύθυνσης, η οποία συνεδριάζει τρεις φορές το χρόνο, δηλαδή κάθε τέσσερις μήνες, για να αξιολογήσει την πορεία υλοποίησης των στόχων της Διεύθυνσης, όπως αυτοί αποτυπώνονται στο σύνολο της λειτουργίας της αντίστοιχης οργανικής μονάδας. Εισηγητής είναι ο αρμόδιος προϊστάμενος Διεύθυνσης ή αρμόδιος υπάλληλος που επιλέγεται από αυτόν.

β) σε επίπεδο Τμήματος, από την ολομέλεια του τμήματος μια φορά κάθε δύο μήνες, για να αξιολογήσει την πορεία υλοποίησης των στόχων του Τμήματος.

7. Στις περιπτώσεις που παρατηρείται απόκλιση μεταξύ των επιθυμητών και πραγματικών αποτελεσμάτων, οι στόχοι μπορούν να αναθεωρηθούν (κατάργηση, αντικατάσταση, συμπλήρωση, διόρθωση) ή να τροποποιηθεί το ετήσιο χρονοδιάγραμμα υλοποίησή τους, εφόσον υπάρχουν αντικειμενικοί λόγοι γι' αυτό.

Για τις απαιτούμενες διορθωτικές ενέργειες, η ολομέλεια της Διεύθυνσης ή του Τμήματος μπορεί να συντάσσει σχετική εισήγηση προς την πολιτική ηγεσία με βάση προτάσεις των μελών της, σύμφωνα με σχετική δυνατότητα που προβλέπεται στην παράγραφο 2 περίπτωση γ του άρθρου 23 του Ν.4369/2016, μετά την πάροδο τεσσάρων μηνών και πριν την παρέλευση οκτώ μηνών από τον καθορισμό της στοχοθεσίας σύμφωνα με τους χρονικούς περιορισμούς που καθορίζονται στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Ν.4369/2016.

Για την αναθεώρηση της ατομικής στοχοθεσίας επαναλαμβάνεται η διαδικασία καθορισμού των ατομικών στόχων που περιγράφεται στην παράγραφο 3 περίπτωση γ του άρθρου 22 του Ν.4369/2016, ενώ για την αναθεώρηση της στοχοθεσίας σε επίπεδο Τμήματος και Διεύθυνσης επαναλαμβάνονται οι διαδικασίες με τις οποίες πραγματοποιείται ο καθορισμός τους στις σχετικές διατάξεις του άρθρου 22 του ως άνω Νόμου.

8. Τα αποτελέσματα της υλοποίησης της ετήσιας στοχοθεσίας αποτυπώνονται, σύμφωνα με την παράγραφο 2δ του άρθρου 23 του Ν.4369/2016, στις Εκθέσεις Αξιολόγησης που εγκρίνονται από τις Ολομέλειες της Διεύθυνσης και του Τμήματος.

Οι Εκθέσεις Αξιολόγησης συντάσσονται από τον οικείο προϊστάμενο, περιλαμβάνουν το έργο που παρήγαγαν οι οργανικές μονάδες και εγκρίνονται ύστερα από συζήτηση τουλάχιστον από τα δύο τρίτα (2/3) των υπαλλήλων της αντίστοιχης δομής. Οι Εκθέσεις είναι επαρκώς αιτιολογημένες βάσει της στοχοθεσίας της κάθε δομής και λαμβάνουν βαθμολογία από το 0–100.

9. Το πεδίο εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4369/2016 περιλαμβάνει τα Υπουργεία, τα Ν.Π.Δ.Δ., τις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις και τις Ανεξάρτητες Αρχές.

Για την έγκαιρη υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών, οι οργανικές μονάδες των υπηρεσιών που περιλαμβάνονται στο ανωτέρω πεδίο εφαρμογής του Ν.4369/2016, που έχουν τις αρμοδιότητες εφαρμογής του Συστήματος Διοίκησης μέσω Στόχων, και όπου αυτές δεν υφίστανται οι Διευθύνσεις Διοικητικού/Προσωπικού, αντίστοιχα, παρακαλούνται να ενημερώσουν έγκαιρα τους εποπτευόμενους φορείς σχετικά με τις διαδικασίες του καθορισμού της ετήσιας στοχοθεσίας τους.

Αναφορικά με τη στοχοθεσία των ΟΤΑ α' και β' βαθμού, λόγω της ιδιαιτερότητας των υπηρεσιών των εν λόγω φορέων καθώς και της συμμετοχής της ΚΕΔΕ και της ΕΝΠΕ στην προβλεπόμενη διαδικασία, θα ακολουθήσει σχετική εγκύκλιος.

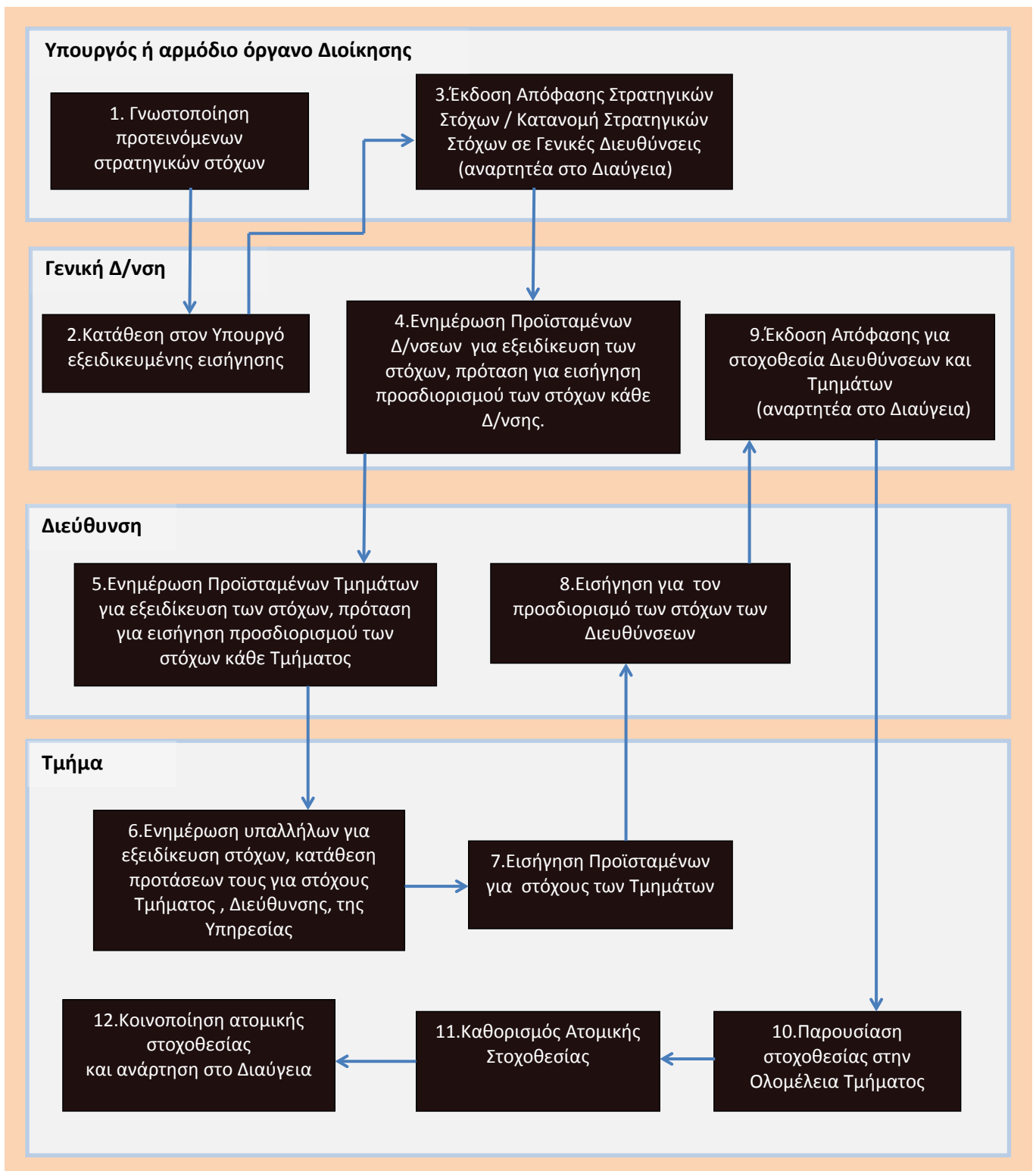
**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

**ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ ΒΕΡΝΑΡΔΑΚΗΣ**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

- 1. Διάγραμμα ροής: Διαδικασίες για την απόφαση στοχοθεσίας από το αρμόδιο όργανο διοίκησης**
- 2. Χρονοδιάγραμμα καθορισμού ετήσιας στοχοθεσίας**
- 3. Έντυπα επιμερισμού στοχοθεσίας στα επίπεδα ιεραρχίας**

**Διάγραμμα ροής: Διαδικασίες για την απόφαση στοχοθεσίας από το αρμόδιο όργανο διοίκησης**











ΕΝΤΥΠΟ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ <sup>1</sup>			
Φορέας <sup>2</sup> :			
Κωδικός Αριθμός Στόχου <sup>3</sup>	Στρατηγικοί Στόχοι <sup>4</sup>	Φορέας/είς Υλοποίησης <sup>5</sup>	Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης <sup>6</sup>

<sup>1</sup> Καθορισμός στρατηγικής στοχοθεσίας του Φορέα.

<sup>2</sup> Ονομασία του Φορέα που καθορίζεται η στοχοθεσία.

<sup>3</sup> Αποδίδεται κωδικός αριθμός που δείχνει την ιεραρχική διαβάθμιση και την υπηρεσιακή θέση του κάθε στόχου στο σύνολο της στοχοθεσίας με στόχο τη βελτίωση της αποτύπωσης της διασύνδεσης τους. Σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο κάθε στόχος αναλύεται στον αμέσως μεγαλύτερης ανάλυσης κωδικό, προκειμένου να αποτυπώνεται συνολικά η διαδρομή υλοποίησης της στοχοθεσίας εντός της οργάνωσης, πχ στο παρόν ιεραρχικό επίπεδο σε κάθε στόχο αντιστοιχεί ένας κωδικός της μορφής 1, 2, 3, ...

<sup>4</sup> Αναγράφονται οι Στρατηγικοί Στόχοι του Φορέα, όπως αυτοί έχουν προκύψει από το Στρατηγικό Προγραμματισμό.

<sup>5</sup> Αναφέρονται οι Γενικές Διευθύνσεις ή άλλες υπηρεσιακές μονάδες που θα υλοποιήσουν τους Στρατηγικούς Στόχους καθώς και τυχόν άλλες εμπλεκόμενες υπηρεσίες ή φορείς εκτός του Υπουργείου.

<sup>6</sup> Αναφέρεται ο εκτιμώμενος χρονικός ορίζοντας υλοποίησης του στόχου σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.



ΕΝΤΥΠΟ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ <sup>1</sup>				
Γενική Διεύθυνση: <sup>2</sup>				
Κωδικός Αριθμός Στόχου <sup>3</sup>	Στόχοι <sup>4</sup>	Φορέας/είς Υλοποίησης <sup>5</sup>	Χρονοδιάγραμμα <sup>6</sup>	Ποσοτικός Προσδιορισμός Στόχου <sup>7</sup>

<sup>1</sup> Καθορισμός στοχοθεσίας σε επίπεδο Γενικής Διεύθυνσης.

<sup>2</sup> Ονομασία της Γενικής Διεύθυνσης που καθορίζεται η στοχοθεσία.

<sup>3</sup> Αποδίδεται κωδικός αριθμός που δείχνει την ιεραρχική διαβάθμιση και την υπηρεσιακή θέση του κάθε στόχου στο σύνολο της στοχοθεσίας του φορέα. Σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο κάθε στόχος αναλύεται στον αμέσως μεγαλύτερης ανάλυσης κωδικό, προκειμένου να αποτυπώνεται συνολικά η διαδρομή υλοποίησης της στοχοθεσίας εντός της οργάνωσης, πχ στο παρόν ιεραρχικό επίπεδο σε κάθε στόχο αντιστοιχούν δευτεροβάθμιοι κωδικοί της μορφής 1.1, 2.1, 3.1 , ..., για τους στρατηγικούς στόχους με κωδικούς 1,2,3, ..., αντίστοιχα, που συμπληρώθηκαν στο έντυπο του προηγούμενου επιπέδου.

<sup>4</sup> Αναγράφονται οι Επιχειρησιακοί Στόχοι του Φορέα.

<sup>5</sup> Αναφέρονται οι Διευθύνσεις ή οι υπηρεσιακές μονάδες που θα υλοποιήσουν τους Επιχειρησιακούς Στόχους καθώς και τυχόν άλλες εμπλεκόμενες υπηρεσίες ή φορείς εκτός του Υπουργείου.

<sup>6</sup> Αναφέρεται ο εκτιμώμενος χρονικός ορίζοντας υλοποίησης του στόχου σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>7</sup> Αναγράφεται ποσοτικοποιημένο το επιδιωκόμενο επίπεδο υλοποίησης της στοχοθεσίας.



ΕΝΤΥΠΟ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ <sup>1</sup>				
Διεύθυνση: <sup>2</sup>				
Κωδικός Αριθμός Στόχου <sup>3</sup>	Στόχοι <sup>4</sup>	Φορέας/είς Υλοποίησης <sup>5</sup>	Χρονοδιάγραμμα <sup>6</sup>	Ποσοτικός Προσδιορισμός Στόχου <sup>7</sup>

<sup>1</sup> Καθορισμός στοχοθεσίας σε επίπεδο Διεύθυνσης.

<sup>2</sup> Ονομασία της Διεύθυνσης που καθορίζεται η στοχοθεσία.

<sup>3</sup> Αποδίδεται κωδικός αριθμός που δείχνει την ιεραρχική διαβάθμιση και την υπηρεσιακή θέση του κάθε στόχου στο σύνολο της στοχοθεσίας. Σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο κάθε στόχος αναλύεται στον αμέσως μεγαλύτερης ανάλυσης κωδικό, προκειμένου να αποτυπώνεται συνολικά η διαδρομή υλοποίησης της στοχοθεσίας εντός της οργάνωσης, πχ στο παρόν ιεραρχικό επίπεδο σε κάθε στόχο αντιστοιχούν τριτοβάθμιοι κωδικοί της μορφής 1.1.1, 2.1.1, 3.1.1 , ... , για τους Επιχειρησιακούς Στόχους με κωδικούς 1.1, 2.1, 3.1 , ..., αντίστοιχα, που συμπληρώθηκαν στο έντυπο του προηγούμενου επιπέδου.

<sup>4</sup> Αναγράφονται οι στόχοι του Φορέα που αντιστοιχούν σε αυτό ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>5</sup> Αναφέρονται τα Τμήματα ή οι υπηρεσιακές μονάδες που θα υλοποιήσουν τους Στόχους σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο καθώς και τυχόν άλλες εμπλεκόμενες υπηρεσίες εντός ή εκτός του Φορέα.

<sup>6</sup> Αναφέρεται ο εκτιμώμενος χρονικός ορίζοντας υλοποίησης του στόχου σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>7</sup> Αναγράφεται ποσοτικοποιημένο το επιδιωκόμενο επίπεδο υλοποίησης της στοχοθεσίας.





ΕΝΤΥΠΟ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ <sup>1</sup>							
Τμήμα <sup>2</sup> :							
Κωδικός Αριθμός Στόχου <sup>3</sup>	Στόχος <sup>4</sup>	Ενέργειες <sup>5</sup>	Υλοποίηση (Όνομ/νο Υπαλλήλου) <sup>6</sup>	Συμβολή στο στόχο (%)	Άλλοι Εμπλεκόμενοι Φορείς <sup>7</sup>	Χρονοδιάγραμμα <sup>8</sup>	Ποσοτικός Προσδιορισμός Στόχου <sup>9</sup>

<sup>1</sup> Καθορισμός στοχοθεσίας σε επίπεδο Τμήματος. Για κάθε ένα στόχο σε επίπεδο Τμήματος χρησιμοποιείται ξεχωριστό Έντυπο.

<sup>2</sup> Ονομασία του Τμήματος που καθορίζεται η στοχοθεσία.

<sup>3</sup> Αποδίδεται κωδικός αριθμός που δείχνει την ιεραρχική διαβάθμιση και την υπηρεσιακή θέση του κάθε στόχου στο σύνολο της στοχοθεσίας. Σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο κάθε στόχος αναλύεται στον αμέσως μεγαλύτερης ανάλυσης κωδικό, προκειμένου να αποτυπώνεται συνολικά η διαδρομή υλοποίησης της στοχοθεσίας εντός της οργάνωσης, πχ στο παρόν ιεραρχικό επίπεδο σε κάθε στόχο αντιστοιχούν κωδικοί της μορφής 1.1.1.1, 2.1.1.1, 3.1.1.1 , ..., για τους στόχους 1.1.1, 2.1.1, 3.1.1 , ..., αντίστοιχα, που συμπληρώθηκαν στο έντυπο του προηγούμενου επιπέδου.

<sup>4</sup> Αναγράφονται οι στόχοι του Φορέα που αντιστοιχούν σε αυτό ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>5</sup> Αναφέρονται οι ενέργειες με τις οποίες θα υλοποιηθούν οι Στόχοι σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>6</sup> Αναφέρεται ο-η/οι υπάλληλος/οι που θα υλοποιήσουν τους Στόχους σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο καθώς και τυχόν υπάλληλοι από άλλες εμπλεκόμενες υπηρεσίες ή φορείς εκτός του Υπουργείου.

<sup>7</sup> Αναφέρονται άλλοι εμπλεκόμενοι φορείς εκτός Υπουργείου που συμμετέχουν στην υλοποίηση της στοχοθεσίας.

<sup>8</sup> Αναφέρεται ο εκτιμώμενος χρονικός ορίζοντας υλοποίησης του στόχου σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.

<sup>9</sup> Αναγράφεται ποσοτικοποιημένο το επιδιωκόμενο επίπεδο υλοποίησης της στοχοθεσίας.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΟΔΕΚΤΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ  
ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΟΥΡΟΥΜΠΛΗΣ  
grammateiaypourgou@ypes.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΟΥΖΑΛΑΣ  
gram.anaplypourgou@ypes.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΤΟΣΚΑΣ  
minister@morocp.gov.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΠΑΛΑΦΑΣ  
yf.yourgos@ypes.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΜΑΡΙΑ ΚΟΛΛΙΑ-ΤΣΑΡΟΥΧΑ  
minister@mathra.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Κωνσταντίνος – Νικόλαος Πουλάκης  
genikos@ypes.gr

**Αναπληρωτής ΓΓ Υπουργείου**

Τζανέτος Φιλιππάκος  
coordvgs@morocp.gov.gr

**ΓΓ Πληθυσμού και Κοινωνικής Συνοχής**

Βασίλειος Παπαδόπουλος  
ggmet@ypes.gr

**ΓΓ Ισότητας των Φύλων**

Φωτεινή Κούβελα  
gramggif@isotita.gr

**ΓΓ Συντονισμού Διαχείρισης Αποβλήτων**

Ευάγγελος Καπετάνιος  
ggsap@ypes.gr

**ΓΓ Δημόσιας Τάξης**

Δημήτριος Αναγνωστάκης  
gengramdt@yptp.gr

**ΓΓ Πολιτικής Προστασίας**

Ιωάννης Καπάκης  
generalsecretary@gscp.gr

**ΓΓ Υποδοχής**

Οδυσσέας – Νικόλαος Βουδούρης  
ggyp@ypes.gr

**ΕΓ Εθνικού Τυπογραφείου**

Δημήτριος Παπαδημητρόπουλος  
sset@et.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ  
ΤΟΜΕΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Διοικητικής Υποστήριξης  
Διεύθυνση Διοικητική Υποστήριξης  
Τμήμα Επιθεώρησης και Ποιότητας  
Σταδίου 27 ΤΚ10183

**ΤΟΜΕΑΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικών και Επιτελικού Σχεδιασμού  
Διεύθυνση Επιτελικής Υποστήριξης  
Τμήμα Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Οργάνωσης  
Π. ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΥ 4, ΚΑΤΕΧΑΚΗ, 10177

**ΤΟΜΕΑΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ –ΘΡΑΚΗΣ**

Γενική Διεύθυνση ΥΜΑΘ  
Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρον. Διακυβέρνησης  
Τμήμα Διοικητικής Υποστήριξης και Προμηθειών  
Διοικητήριο, Θεσσαλονίκη, ΤΚ 54123

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΤΑΘΑΚΗΣ  
minister.sec@mnec.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΕΛΕΝΑ ΚΟΥΝΤΟΥΡΑ  
minister@mintour.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΧΑΡΙΤΣΗΣ  
depminister@mnec.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΘΕΟΔΩΡΑ ΤΖΑΚΡΗ  
gramyfypr@gge.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Ηλίας Ξανθάκος  
gen.gram@mnec.gr

**Αναπληρωτής ΓΓ Υπουργείου**

Γεράσιμος Ζαχαράτος  
ggt@mintour.gr

**ΓΓ Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή**

Αντώνιος Παπαδεράκης  
gen-sec@gge.gr

**ΓΓ Στρατηγικών & Ιδιωτικών Επενδύσεων**

Θεολόγος Λαμπριανίδης  
ggse@mnec.gr

**ΓΓ Δημοσίων Επενδύσεων και Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ)**

Παναγιώτης Κορκολής  
hellaskps@mnec.gr

**ΕΓ Συμπράξεων Δημοσίου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)**

Νικόλαος Μαντζούφας  
sdit@mnec.gr

**ΓΓ Τουριστικής Πολιτικής και Ανάπτυξης**

Γεώργιος Τζιάλλας  
ggtpra@mintour.gr

**ΕΓ Διαχείρισης Τομεακών ΕΠ του ΕΚΤ**

Γεώργιος Ιωαννίδης  
erekad.s@mou.gr

**ΕΓ Διαχείρισης Τομεακών ΕΠ του ΕΤΠΑ και ΤΣ**

Ευγενία Φωτονιάτα  
[sec.erdf\\_cf@m nec.gr](mailto:sec.erdf_cf@m nec.gr)

**ΕΓ Υπηρεσίας Διαχείρισης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Ασύλου – Υποδοχής και Ένταξης**

derminister@m nec.gr

**ΓΓ Βιομηχανίας**

Ευστράτιος Ζαφείρης  
ggb1@gge.gr , gsecggb@gge.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ**

**ΤΟΜΕΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΜΕΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

- Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών  
Διεύθυνση Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού  
Τμήμα Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού του Τομέα Ανάπτυξης  
*Νίκης 5-7, Αθήνα, ΤΚ 10180*
- Τμήμα Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού του Τομέα Εμπορίου –  
Καταναλωτή και Βιομηχανίας  
*Πλατεία Κάνιγγος 20, Αθήνα, ΤΚ 10181*

**ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικών-Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης  
Διεύθυνση Διοικητικού  
Τμήμα Οργάνωσης, Απλούστευσης, Ποιότητας και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης  
*Β. ΑΜΑΛΙΑΣ 12, 10557*

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΜΜΕΝΟΣ  
minister@mod.mil.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΒΙΤΣΑΣ  
anyetha@mod.mil.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ**

ΓΓ Υπουργείου  
Ιωάννης Ταφύλλης  
[gg-ypetha@mod.mil.gr](mailto:gg-ypetha@mod.mil.gr)

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικού Σχεδιασμού και Υποστήριξης  
Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Περιβάλλοντος  
Τμήμα Ανάπτυξης Πολιτικών Περιβάλλοντος και Ποιότητας- Αποδοτικότητας  
*ΜΕΣΟΓΕΙΩΝ 227-231, ΧΟΛΑΡΓΟΣ 15561*

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΦΙΛΗΣ

minister@minedu.gov.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΑΘΑΝΑΣΙΑ ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΠΟΥΛΟΥ

anypanag@minedu.gov.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΦΩΤΑΚΗΣ

fotakis@minedu.gov.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΘΕΟΔΟΣΗΣ ΠΕΛΕΓΡΙΝΗΣ

thpelegrinis@minedu.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Ιωάννης Παντής

gengram@minedu.gov.gr

**ΓΓ Θρησκευμάτων**

Γιώργος Καλαντζής

secretary@ggth.gov.gr

**ΓΓ Έρευνας και Τεχνολογίας**

Θωμάς Μαλούτας

secgenof@gsrt.gr

**ΓΓ Δια Βίου Μάθησης και Νέας Γενιάς**

Παυσανίας – Ανδρέας Παπαγεωργίου

ggdvmng@minedu.gov.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ**

Γενική Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, Προγραμματισμού και Ηλεκτρ. Διακυβέρνησης

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συντονισμού

Τμήμα Συντονισμού και Προγραμματισμού Πολιτικών

Αν. Παπανδρέου 37, Μαρούσι, ΤΚ, 151 80

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΟΤΖΙΑΣ

grypex@mfa.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΞΥΔΑΚΗΣ

anyrexu@mfa.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΜΑΝΑΤΙΔΗΣ

dgyfypex.aman@mfa.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΑΡΔΑΣ

secret.ier@mfa.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ**

Υπηρεσιακός ΓΓ Υπουργείου

Παρασκευόπουλος Δημήτριος

Email: sec.gen@mfa.gr

**ΓΓ Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Αναπτυξιακής Συνεργασίας**

Γεώργιος Τσίπρας

Email: secgenoffice@mfa.gr

**Αναπληρωτής ΓΓ Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Αναπτυξιακής Συνεργασίας**

Κυριακή Τεκτονίδου

Email: anadosas@mfa.gr

**Γενικός Διευθυντής της Γενικής Γραμματείας Απόδημου Ελληνισμού**

Μιχάλης Κόκκινος

Email: kokkinos@ggae.gr

**Ειδικός Γραμματέας Θρησκευτικής και Πολιτιστικής Διπλωματίας**

Ευστάθιος Λιανός Λιάντης

liantis.efstathios@mfa.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ**

Γενική Διεύθυνση Προσωπικού, Διοικητικής Οργάνωσης και Οικονομικής Διαχείρισης

Διεύθυνση Προσωπικού και Διοικητικής Οργάνωσης

Τμήμα Ποιότητας και Αποδοτικότητας

Ακαδημίας 1, Αθήνα, ΤΚ 106 74

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ, ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΟΠΟΥΛΟΣ

grammateia@justice.gov.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ

gyddad@justice.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ, ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Κωνσταντίνος Κοσμάτος

gensecretary@justice.gov.gr

**ΓΓ Αντεγκληματικής Πολιτικής**

Ευτύχιος Φυτράκης

ggap@justice.gov.gr

**ΓΓ Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων**

Κωνσταντίνος Παπαϊωάννου

ggdad@justice.gov.gr

**Γενική Γραμματεία για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς**

Γεώργιος Βασιλειάδης

gsecretariat@gsac.gov.gr

**Ειδικός Γραμματέας του Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης**

Δημοσθένης Κασσαβέτης

eidikosgramseedd@seedd.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ, ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρ. Διακυβέρνησης

Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Τμήμα Ποιότητας, Αποδοτικότητας και Διοικητικής Οργάνωσης

ΜΕΣΟΓΕΙΩΝ 96, 11527

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΤΡΟΥΓΚΑΛΟΣ

[ypourgios\\_erg@yeka.gr](mailto:ypourgios_erg@yeka.gr)

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΘΕΑΝΩ ΦΩΤΙΟΥ

anypkal@yeka.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΟΥΡΑΝΙΑ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΥ

anyrapasxolisi@yeka.gr / gramanyrapasxolisi@yeka.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ

gramm\_k.asfalisis@yeka.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Ανδρέας Νεφελούδης

gen\_yp@yeka.gr

**ΓΓ Διαχείρισης Κοινοτικών και Άλλων Πόρων**

Δήμητρα Χαλικιά

gengrammateas@mou.gr

**ΓΓ Πρόνοιας**

Δημήτριος Καρέλλας

[gdp@yeka.gr](mailto:gdp@yeka.gr)

**ΓΓ Κοινωνικών Ασφαλίσεων**

Νικόλαος Φράγκος

genka@yeka.gr

**ΕΓ Σώματος Επιθεώρησης Εργασίας**

Ιωάννης Σούκος

gsepe@ypakr.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ**

Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Διεύθυνση Υποστήριξης Ανθρώπινου Δυναμικού και Υπηρεσιών

Τμήμα Αξιολόγησης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού και Υπηρεσιών

Σταδίου 29, Αθήνα, ΤΚ 101 10

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΑΝΔΡΕΑΣ ΞΑΝΘΟΣ

minister@moh.gov.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΠΑΥΛΟΣ ΠΟΛΑΚΗΣ

depminister@moh.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΥΓΕΙΑΣ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Πέτρος Γιαννουλάτος

secretary.gen-sec@moh.gov.gr

**ΓΓ Δημόσιας Υγείας**

Ιωάννης Μπασκόζος

secretary.gen.dy@moh.gov.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΥΓΕΙΑΣ**

Γενική Διεύθυνση Δημόσιας Υγείας και Υπηρεσιών Υγείας

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού

Τμήμα Μέτρησης Απόδοσης Ε.Σ.Υ.

ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ 17, 104 33.

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ – ΝΙΚΟΛΑΟΣ – ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΠΑΛΤΑΣ

minoff@culture.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ – ΣΤΑΥΡΟΣ ΚΟΝΤΟΝΗΣ

grafeioufyourgou@gga.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Μαρία Βλαζάκη

gsecoff@culture.gr

**ΓΓ Αθλητισμού**

Ιούλιος Συναδινός

gsofmail@gga.gov.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Τμήμα Καινοτόμων Υπηρεσιών Τεκμηρίωσης, Απλούστευσης Διαδικασιών

και Δημιουργίας Προτύπων

Μπουμπουλίνας 20-22, ΤΚ 106 82

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΕΥΚΛΕΙΔΗΣ ΤΣΑΚΑΛΩΤΟΣ

minister@minfin.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΤΡΥΦΩΝ ΑΛΕΞΙΑΔΗΣ

alt.secr@mofadm.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΧΟΥΛΙΑΡΑΚΗΣ

soe@minfin.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

**ΓΓ Οικονομικής Πολιτικής**

Ελένη Παπαδοπούλου

generalsecr@minfin.gr

**ΓΓ Πληροφοριακών Συστημάτων και Διοικητικής Υποστήριξης**

Πέτρος Τριάρχης

gen-gramm@gsis.gr

**ΓΓ Δημοσίων Εσόδων**

Γεώργιος Πιτσιλής

ggde@mofadm.gr

**ΓΓ Δημόσιας Περιουσίας**

Νικόλαος Ματζάκος

grammateia\_gspp@minfin.gr

**ΕΓ Σώματος Δίωξης Οικον.Εγκλήματος (ΣΔΟΕ)**

Κωνσταντίνος Χρήστου

secoff@sdoe.gr

**ΓΓ Δημοσιονομικής Πολιτικής**

Φραγκίσκος Κουτεντάκης



glk-ggr@otenet.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

- Γενική Γραμματεία Δημοσίων Εσόδων  
Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Οικονομικής Διοίκησης  
Τμήμα Α` - Στρατηγικού Σχεδιασμού και Παρακολούθησης Απόδοσης  
*Καραγιώργη Σερβίας 8, Αθήνα, ΤΚ 10562*
- Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων και Διοικητικής Υποστήριξης  
Αυτοτελής Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης  
*Χανδρή 1 & Θεσ/κης, Μοσχάτο, Τ.Κ 183 46*
- Τμήμα Προγραμματισμού και Πληροφορικής Υποστήριξης  
Διεύθυνση Σχεδιασμού Ερευνών Κεντρικής Υπηρεσίας ΣΔΟΕ  
*Πειραιώς 207 & Αλκίφρονος 92, Ταύρος, ΤΚ 11853*

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΣΚΟΥΡΛΕΤΗΣ

secmin@ypapen.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΙΡΩΝΗΣ

yper@ypapen.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Μπαριτάκη Χριστίνα

grgg@prv.ypeka.gr

**ΓΓ Χωρικού Σχεδιασμού και Αστικού Περιβάλλοντος**

Ειρήνη Κλαμπατσέα

gramchora@prv.ypeka.gr

**ΓΓ Ενέργειας και Ορυκτών Πρώτων Υλών**

Μιχαήλ Βερροϊόπουλος

ggenergy@ypapen.gr

**ΕΓ Υδάτων**

Ιάκωβος Γκανούλης

info.egy@prv.ypeka.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Γενική Διεύθυνση Οικονομικών, Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών

Τμήμα Οργάνωσης, Ποιότητας και Αποδοτικότητας

*Αμαλιάδος 17, 115 23*

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΧΡΗΣΤΟΣ ΣΠΙΡΤΖΗΣ

gram-ypourgou@yme.gov.gr

ypourgos@yme.gov.gr

**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΜΑΡΙΝΑ ΧΡΥΣΟΒΕΛΩΝΗ

yfyp@yme.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Θεοπίστη Πέρκα

gg@yme.gov.gr

**ΓΓ Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων**

Δημήτριος Τζώρτζης

gge@yme.gov.gr

**ΓΓ Υποδομών**

Γεώργιος Δέδες

secretary.ggy@ggde.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ**

Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης

Διεύθυνσης Διοικητικής Οργάνωσης και Ανάπτυξης

Τμήμα Ποιότητας και Αποδοτικότητας

Τρικούπη Χαριλάου 182, Αθήνα, 11472

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΚΑΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΔΡΙΤΣΑΣ

minister@yna.gov.gr / minister.office@yna.gov.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**

**ΓΓ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ**

Ιωάννης Θεοτοκάς

gg.yna@ypn.gr

**ΓΓ Λιμένων, Λιμενικής Πολιτικής & Ναυτιλιακών Επενδύσεων**

Χρήστος Λαμπρίδης

ggllpne@yna.gov.gr

**ΓΓ Αιγαίου & Νησιωτικής Πολιτικής**

Ιωάννης Γιανέλλης – Θεοδοσιάδης

genikos@ypai.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΚΑΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**

- Τμήμα Οργάνωσης και Σχεδιασμού  
Διεύθυνση Προσωπικού Λ.Σ.-ΕΛ.ΑΚΤ  
του Κλάδου Διοίκησης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης  
*Ακτή Βασιλειάδη, Πύλη Ε1-Ε2, ΤΚ 185 10 Πειραιάς*
- Γενική Διεύθυνση της Γενικής Γραμματείας Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής  
Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης  
Τμήμα Προσωπικού – Οργάνωσης  
*Ακτή Βασιλειάδη, Πύλη Ε1-Ε2, ΤΚ 185 10 Πειραιάς*

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ**

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ

minister-mailbox@hq.minagric.gr

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ**

ΜΑΡΚΟΣ ΜΠΟΛΑΡΗΣ

mbolaris@hq.minagric.gr

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ**

**ΓΓ Υπουργείου**

Νικόλαος Στουπής  
gensecr@hq.minagric.gr  
**ΓΓ Αγροτικής Πολιτικής και Διαχείρισης Κοινοτικών Πόρων**  
Χαράλαμπος Κασίμης  
ggram@hq.minagric.gr

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ**  
Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης  
Διεύθυνση Διοίκησης και Εποπτευόμενων Φορέων  
Τμήμα Διοικητικής Οργάνωσης και Ποιότητας  
Αχαρνών 2, ΤΚ 104 32, Αθήνα

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑΣ**  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΦΛΑΜΠΟΥΡΑΡΗΣ  
yrep.co@yrep.gr  
**ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ ΣΤΟΝ ΠΡΩΘΥΠΟΥΡΓΟ**  
ΤΕΡΕΝΣ-ΣΠΕΝΣΕΡ-ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΟΥΙΚ  
yf.yrep.co@yrep.gr  
**ΓΓ Συντονισμού**  
Δημήτριος Παπαγιαννάκος  
[officegsco@gsc.gov.gr](mailto:officegsco@gsc.gov.gr)

**ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑΣ**  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΠΑΣ  
secretariat.yrep@primeminister.gr  
**ΓΓ Ενημέρωσης και Επικοινωνίας**  
Ελευθέριος Κρέτσος  
[gge@minpress.gr](mailto:gge@minpress.gr)

**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΙΣ**  
**ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΤΤΙΚΗΣ**  
[ggattiki@otenet.gr](mailto:ggattiki@otenet.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ - ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ**  
[genikos@apdthest.gov.gr](mailto:genikos@apdthest.gov.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ - ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ**  
[gg@apdhp-dm.gov.gr](mailto:gg@apdhp-dm.gov.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΚΑΙ ΙΟΝΙΟΥ**  
[gg@apd-depin.gov.gr](mailto:gg@apd-depin.gov.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ – ΘΡΑΚΗΣ**  
[sg@damt.gov.gr](mailto:sg@damt.gov.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΙΓΑΙΟΥ**  
[gg@apdaigaiou.gov.gr](mailto:gg@apdaigaiou.gov.gr)

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**  
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΡΗΤΗΣ**  
[webmaster@crete-region.gr](mailto:webmaster@crete-region.gr)

### **ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΕΣ ΑΡΧΕΣ**

**Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα**  
Πρόεδρος  
Λ.ΚΗΦΙΣΙΑΣ 1-3 , 11523 ΑΘΗΝΑ  
[contact@dpa.gr](mailto:contact@dpa.gr)

**Αρχή Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών (Α.Δ.Α.Ε.)**

- Πρόεδρος
- Τμήμα Διοικητικού

ΙΕΡΟΥ ΛΟΧΟΥ 3 , 15124 ΜΑΡΟΥΣΙ  
[info@adae.gr](mailto:info@adae.gr)

**Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού (Α.Σ.Ε.Π.)**

- Πρόεδρος
- Διεύθυνση Διοικητικού

ΠΟΥΛΙΟΥ 6, 11523 ΑΘΗΝΑ

**Εθνικό Συμβούλιο Ραδιοτηλεόρασης**  
Πρόεδρος  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΑΜΕΡΙΚΗΣ 5, 10564 ΑΘΗΝΑ  
[ncrtv@otenet.gr](mailto:ncrtv@otenet.gr)

**Συνήγορος του Πολίτη**

- Συνήγορος
- Τμήμα Διοίκησης

ΧΑΤΖΗΓΙΑΝΝΗ ΜΕΞΗ 5, 11528 ΑΘΗΝΑ

**Επιτροπή (Προστασίας) Ανταγωνισμού**  
Πρόεδρος  
Διεύθυνση Διοικητικής και Οικονομικής Υποστήριξης  
Κότσικα 1α , 104 34 Αθήνα  
[kyritsakisd@epant.gr](mailto:kyritsakisd@epant.gr)  
[aglinou@epant.gr](mailto:aglinou@epant.gr)

**Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων**  
Πρόεδρος  
Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών  
Λ.Κηφισίας 60  
Μαρούσι 15125  
[info@eett.gr](mailto:info@eett.gr)

**Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (Ρ.Α.Ε.)**

Πρόεδρος  
Πειραιώς 132,  
118 54, Αθήνα  
[info@rae.gr](mailto:info@rae.gr)

**Εθνική Αναλογιστική Αρχή**

Πρόεδρος  
Σταδίου 29, Αθήνα Τ.Κ. 10110  
[eea@eea.gr](mailto:eea@eea.gr)

**Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (Ε.Ε.Ε.Π.)**

Πρόεδρος  
Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υποθέσεων  
Αχαρνών 17 & Πλατεία Μαυροκορδάτου, 104 38 Αθήνα  
[info@gamingcommission.gov.gr](mailto:info@gamingcommission.gov.gr)

**Συνήγορος του Καταναλωτή**

Συνήγορος  
Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών  
Λ.Αλεξάνδρας 144, 114 71, Αθήνα  
[grammateia@synigoroskatanaloti.gr](mailto:grammateia@synigoroskatanaloti.gr)

**Εθνική Αρχή Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής**

Πρόεδρος  
Ζαχάρωφ 3 , Αθήνα 11521  
[secretary@eaiya.gov.gr](mailto:secretary@eaiya.gov.gr)

**Εθνικό Συμβούλιο Δημόσιας Υγείας (Ε.ΣΥ.Δ.Υ.)**

Πρόεδρος  
ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ 19 , 10187 ΑΘΗΝΑ

**Αρχή Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση (ΑΔΙΠ)**

Πρόεδρος  
Λεωφ. Συγγρού 44, 11742 Αθήνα  
[adipsecretariat@hqa.gr](mailto:adipsecretariat@hqa.gr)

**Αρχή Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και της Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας και Ελέγχου των Δηλώσεων Περιουσιακής Κατάστασης**

Πρόεδρος  
Πειραιώς 207 & Αλκίφρονος 92, Αθήνα 11853

**Επιτροπή Διερεύνησης Ατυχημάτων και Ασφάλειας Πτήσεων**

Πρόεδρος  
Τμήμα Διοικητικής και Οικονομικής Υποστήριξης  
Πρώην Αμερικάνικη Βάση,  
Κτίριο 221, Ελληνικό,  
167 01 ΕΛΛΗΝΙΚΟ  
[monada@aaiasb.gr](mailto:monada@aaiasb.gr)

**Ελληνική Στατιστική Αρχή**

Πρόεδρος  
Γενική Διεύθυνση Διοίκησης και Οργάνωσης  
Πειραιώς 46 και Επονιτών, ΤΚ 18510, Πειραιάς  
[elstat@statistics.gr](mailto:elstat@statistics.gr)  
[e.sarantoulakis@statistics.gr](mailto:e.sarantoulakis@statistics.gr)

**Σώμα Φορολογικών Διαιτητών (Σ.Φ.Δ.)**

Πρόεδρος  
ΧΑΝΔΡΗ 1 ΚΑΙ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ, 18346 ΑΘΗΝΑ

**Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων και Κεντρικού Ηλεκτρονικού Μητρώου Δημοσίων Συμβάσεων**

Πρόεδρος  
Διεύθυνση Διοικητικής και Οικονομικής Υποστήριξης  
ΚΑΝΙΓΓΟΣ 20 , 10677 ΑΘΗΝΑ  
[president.office@eoadhsy.gr](mailto:president.office@eoadhsy.gr)  
t.alampasi@eoadhsy.gr

**Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων (Ρ.Α.Σ.)**

Πρόεδρος  
ΣΤΑΔΙΟΥ 33, 10562 ΑΘΗΝΑ  
info@ras-el.gr

**Αρχή Διασφάλισης της Ποιότητας στην Πρωτοβάθμια και Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση**

Πρόεδρος  
Α.ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ 37 , 15180 ΜΑΡΟΥΣΙ

**ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ ΠΤΗΣΕΩΝ**

Πρόεδρος  
ΑΝΑΣΤΑΣΕΩΣ 2 ΚΑΙ ΤΣΙΓΑΝΤΕ, 15669 ΠΑΠΑΓΟΣ

**ΕΘΝΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ**

Πρόεδρος  
ΑΝΔΡΕΑ ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ 37 , 15180 ΜΑΡΟΥΣΙ  
[mail@eoe.ypepth.sch.gr](mailto:mail@eoe.ypepth.sch.gr)

**ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

Πρόεδρος  
ΧΑΝΔΡΗ 1 ΚΑΙ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ, 18346 ΑΘΗΝΑ