

ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΟΤΑ

Δρ. Βασίλης Κάκκος
vkakkos@hotmail.com

Συντονιστής Γενικός Διευθυντής
ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ (ΟΑΚΑ)

Κάκκος-2013

Εισαγωγή

- Η σημερινή κατάσταση
- Προβλήματα & προοπτικές

Κάκκος-2013

Ποιος είναι ο «υπεύθυνος» φορέας για τις αθλητικές εγκαταστάσεις

- Στο εσωτερικό περιβάλλον του ΟΤΑ στη περίπτωση κατασκευής ενός μικρού γηπέδου μπορεί άλλος φορέας να είναι υπεύθυνος για την κατασκευή (τεχνική υπηρεσία), άλλος φορέας ο «ιδιοκτήτης» και άλλος φορέας ο υπεύθυνος για τη λειτουργία και τη συντήρηση (αθλητικός οργανισμός), κ.ο.κ.
- Η «αθλητική εγκατάσταση» είναι ένας από τους βασικούς παράγοντες ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου τοπικού αθλητικού προγραμματισμού και ταυτόχρονα έχει αναφορά σε όλους τους άλλους παράγοντες.
- Μπορεί από «ισχυρός» κρίκος στην αλυσίδα της τοπικής αθλητικής ανάπτυξης να μετατραπεί σε «αδύνατο»

Κάκκος-2013

Τοπικό Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Αθλητισμού

ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, με ορίζοντα 4ετίας, για την παροχή υπηρεσιών με στόχο την ποιότητα ζωής και την τοπική αθλητική ανάπτυξη

Στόχοι

- Ποσοτική αύξηση
- Ποιοτική αναβάθμιση
- Καινοτομία
- Ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών

Κάκκος-2013

Η εικόνα της αθλητικής εγκατάστασης

- Το σύνολο των μεμονωμένων και των ομαδικών εντυπώσεων και αντιλήψεων που σχηματίζουν την «**κοινή γνώμη**», διαμορφώνουν την εικόνα της εγκατάστασης.
- Η δημιουργία μιας **θετικής εικόνας** προϋποθέτει:
 1. ένα ασφαλές, καθαρό και ευχάριστο περιβάλλον μέσα στην εγκατάσταση,
 2. αποτελεσματική οργάνωση των προγραμμάτων και των υπηρεσιών που προσφέρονται και καλλιέργεια σχέσεων με ομάδες ανθρώπων

Κάκκος-2013

Ικανοποίηση από τις αθλητικές εγκαταστάσεις (Κάκκος & Σταύρου, 2005)

με βάση	K-A (%)	Π-ΠΠ (%)	ΔΑ (%)	M	SD
την καθαριότητα	32	36	3	3.03	1.29
την ασφάλεια	22	47	9	3.39	1.23
την ευρυχωρία / άνεση	25	37	9	3.15	1.21
τα αποδυτήρια	46	22	8	2.52	1.34
τον αθλητικό και τον άλλο εξοπλισμό	37	29	7	2.86	1.24

Κάκκος-2013

Ικανοποίηση από τον Δήμο (Κάκκος & Σταύρου, 2005)

με βάση	K-A (%)	Π-ΠΠ (%)	ΔΑ (%)	M	SD
τις δυνατότητες άθλησης στην περιοχή	12	52	8	3.57	.99
τα προσφερόμενα προγράμματα	9	48	11	3.53	.87
τη συνέπεια στις προσφερόμενες υπηρεσίες	9	54	14	3.62	.95
την ποιότητα των προγραμμάτων	7	55	12	3.68	.85
το ωράριο των	Κάκκος-2013 16	49	12	3.47	1.01

Ικανοποίηση από τον Δήμο (Κάκκος & Σταύρου, 2005)

με βάση	K-A (%)	Π-ΠΠ (%)	ΔΑ (%)	M	SD
την ποιότητα των εγκαταστάσεων	30	19	14	2.79	1.02
την ενημέρωση για τα προγράμματα	30	25	13	2.85	1.10
την κατασκευή νέων εγκαταστάσεων	40	13	17	2.43	1.14
τη διοργάνωση αθλητικών γεγονότων	25	27	17	2.96	1.15
την ύπαρξη εξειδικευμένου προσωπικού	Κάκκος-2013 16	47	15	3.44	1.18

Τοπικό Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Αθλητισμού

- Προγράμματα & δράσεις
- Οικονομικά
- Προβολή & επικοινωνία
- **Αθλητικές εγκαταστάσεις & εξοπλισμός**
- Ανθρώπινοι πόροι
- Δικτύωση και συνεργασία
- Επιστημονική υποστήριξη
- Παρακολούθηση, έλεγχος και αξιολόγηση

Κάκκος-2013

Αθλητικές εγκαταστάσεις και μακροχρόνιος σχεδιασμός

- Επιχειρησιακό σχέδιο ΟΤΑ και αθλητικές εγκαταστάσεις
- Ανάπτυξη του αθλητικού ιστού της πόλης

Κάκκος-2013

Στρατηγικό πλαίσιο ανάπτυξης

- **Άξονας προτεραιότητας:** Παραγωγή σύγχρονου αθλητικού έργου
- **Μέτρο:** Αναβάθμιση αθλητικών υποδομών
- **Δράση:** Σχεδιασμός, δημιουργία, επέκταση & εκσυγχρονισμός αθλητικών υποδομών

Κάκκος-2013

Στόχοι στρατηγικού πλαισίου

- Σχεδιασμός για την ισόρροπη ανάπτυξη αθλητικών υποδομών στο δήμο
- Αναβάθμιση των ήδη υπαρχουσών αθλητικών υποδομών
- Ανάπτυξη αθλητικών υποδομών για αγωνιστικό αθλητισμό, μαζικό αθλητισμό και αθλητισμό ΑΜΕΑ
- Δημιουργία προπονητικών κέντρων

Κάκκος-2013

Περιεχόμενο δράσης

- Εκπόνηση μακροπρόθεσμου προγράμματος για την ανάπτυξη των αθλητικών υποδομών εντός των ορίων του δήμου
- Στοχεύοντας στην κάλυψη των αναγκών του αγωνιστικού, μαζικού και σχολικού αθλητισμού
- Ο αθλητικός σχεδιασμός διαμορφώνεται με βάση αντικειμενικά κριτήρια, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες των επιμέρους περιοχών, τις αθλητικές τάσεις που αναπτύσσονται και την υπάρχουσα υποδομή

Κάκκος-2013

Αθλητικός σχεδιασμός

Από τον σχεδιασμό προκύπτουν:

- Το είδος, ο τύπος και η κλίμακα των αθλητικών εγκαταστάσεων που θα δημιουργηθούν αλλά και οι βελτιώσεις που θα γίνουν στις ήδη υπάρχουσες
- Οι μελετώμενες αθλητικές εγκαταστάσεις διακρίνονται σε αγωνιστικές, προπονητικές, εγκαταστάσεις ειδικού αθλητισμού και ειδικές αθλητικές εγκαταστάσεις

Κάκκος-2013

Κατευθύνσεις σχεδιασμού – βασικές διακρίσεις και επιλογές

- Δίκτυο προπονητηρίων και μικρών αθλητικών κέντρων γειτονιάς
- Μεγάλες αθλητικές εγκαταστάσεις (στάδια, γήπεδα, κλειστά γυμναστήρια, κολυμβητήρια)
Μία αθλητική εγκατάσταση μπορεί να είναι με βάση τη κύρια χρήση και λειτουργία, αποκλειστικά, ταυτόχρονα ή εναλλακτικά:
 - Προπονητική εγκατάσταση
 - Εγκατάσταση κινητικής αναψυχής
 - Αγωνιστική εγκατάσταση

Κάκκος-2013

Ενέργειες: σχεδιασμός

- Προσδιορισμός των ελάχιστων, ικανοποιητικών και μέγιστων υποδομών στο σύνολο της πόλης και ανά περιοχή, συνοικία, γειτονιά με βάση πληθυσμιακά, πολεοδομικά, διοικητικά, αθλητικά και λειτουργικά κριτήρια
- Ανάπτυξη συστήματος κριτηρίων επιλογής για την κατανομή των έργων και κριτηρίων αξιολόγησης για την υλοποίησή τους

Κάκκος-2013

Ενέργειες: σχεδιασμός

- Καταγραφή των υπάρχουσών αθλητικών υποδομών και αξιολόγησή τους
- Καταγραφή των αιτημάτων-αναγκών, συμπλήρωση δελτίων και αξιολόγηση-ιεράρχηση προτάσεων
- Σύνταξη σχεδίου ανάπτυξης αθλητικών υποδομών για την επόμενη περίοδο (10ετία, 4ετία)
- Σύνταξη σχεδίου ανάπτυξης αθλητικών υποδομών για κάθε έτος (της 4ετίας) λαμβάνοντας υπόψη προτεραιότητες και βαθμό ωρίμανσης των προβλεπόμενων έργων

Κάκκος-2013

Ανάγκες -κριτήρια κατασκευής αθλητικών εγκαταστάσεων

- Αύξηση της αθλητικής δραστηριότητας του Δήμου
- Τη λειτουργία προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού για όλες τις ηλικίες
- Την αύξηση της προσέλευσης των παιδιών στον αθλητισμό
- Την αύξηση της προσέλευσης άλλων κατηγοριών κοινού στον αθλητισμό που δεν συμμετέχουν σήμερα
- Τη ζήτηση χώρων προπόνησης και αγώνων από τα αθλητικά σωματεία
- Τη ζήτηση χώρων για την οργάνωση εκδηλώσεων και άλλων δράσεων
- Την υποστήριξη της άθλησης ατόμων με αναπηρίες
- Την ανάγκη για περισσότερη άθληση όλων των πολιτών (ελεύθερες ζώνες χρήσης αθλητικών εγκαταστάσεων)

Κάκκος-2013

Αθλητικές εγκαταστάσεις σε σχέση με τον πληθυσμό, την αθλητική ανάπτυξη και τις ανάγκες των πολιτών

Κάκκος-2013

Κριτήρια σχεδιασμού

- Με βάση την ισόρροπη ανάπτυξη και την όσο πιο αντικειμενική κατανομή των ΑΕ που θα κατασκευαστούν, πρέπει να υιοθετηθούν κριτήρια χωροθετικά, αθλητικής ανάπτυξης, πληθυσμιακά και γεωγραφικά.

- Χωροθετικά πρότυπα βάσει του πληθυσμού**
- Αθλητική ανάπτυξη πόλης**

Κάκκος-2013

Χωροταξική διάρθρωση και ανάπτυξη αθλητικού ιστού

Πληθυσμιακά και δημογραφικά στοιχεία περιοχής
Ηλικίες (διαστρωμάτωση) – εργασιακή απασχόληση – αριθμός μαθητών – αθλητικά σωματεία – άλλοι φορείς

Υφιστάμενα κέντρα αθλητικής εξυπηρέτησης
Προπονητήρια, Αγωνιστικά, Σχολικά, Πολυλειτουργικά, Ψυχαγωγία
Ηλικία εγκαταστάσεων – τελευταία ανακαίνιση
Περιοχή εξυπηρέτησης Αριθμός εξυπηρετούμενων κατοίκων

Απαιτούμενα κέντρα αθλητικής εξυπηρέτησης (5,5 τμ ανά κάτοικο)

Σχεδιασμός αθλητικού ιστού

Εφαρμογή τυπολογίας αθλητικών εγκαταστάσεων

Κάκκος-2013

Τύπος εγκατάστασης σε σχέση με τις ανάγκες και τις δυνατότητες (παράδειγμα)

Τύπος	αναγκαία	Υπάρχοντα	προτεινόμενα
Στίβος πλήρης			
Προπονητήριο στίβου			
Γήπεδα ποδοσφαίρου			
Γήπεδα ποδοσφαίρου 5 Χ 5			
Κολυμβητήριο			
Κλειστά γυμναστήρια			
Κλειστά προπονητήρια αθλοπαιδιών			
Γήπεδα αντισφαίρισης			
Γήπεδα αθλοπαιδιών			
Αίθουσες πολλαπλών χρήσεων			
	Κάκκος-2013		

Ποια αθλήματα καλλιεργούνται και ποια θα καλλιεργούνται στην πόλη μας; (παράδειγμα)

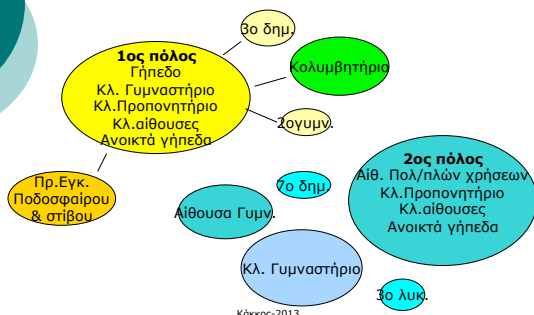
Αθλήματα/εγκατάσταση	Υπάρχουσα κατάσταση	4ετής πρόγραμμα	Μακρο-πρόγραμμα	Γειτονικοί Δήμοι	Αθλητικός σύλλογος	Ιδιοτικός φορέας
Στίβος (αγων. Εγκ.)						
Στίβος (προπ.)						
Ποδόσφαιρο (γήπεδο με γόρτο & κερκίδες)						
Ποδόσφαιρο 5Χ5						
Μπάσκετ		Κάκκος-2013				

Δημοτικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις: Μεμονωμένες ή σύνθετες;

- Μοντέλο της διασποράς**, όπου τα μικρά αθλητικά κέντρα εξυπηρετούν καλύτερα το κοινό από τα μεγαλύτερα κέντρα που είναι λίγα στον αριθμό,
- Συγκεντρωτικό μοντέλο**, όπου ένα μεγάλο αθλητικό κέντρο εξυπηρετεί μία αστική περιοχή με περισσότερους από 50.000 κατοίκους.
- Στην περίπτωση που ο πληθυσμός της πόλης αυξηθεί, η ανάλογη αύξηση της ζήτησης μπορεί να καλυφθεί με τη δημιουργία μικρότερων αθλητικών κέντρων.
- το συγκεντρωτικό σύστημα είναι πιο οικονομικό στην αγορά του οικοπέδου, στην ανέγερση και στη συντήρηση του κέντρου.
- το κοινό προτιμά τις σύνθετες αθλητικές μονάδες όπου μπορεί να ασχοληθεί με περισσότερα από ένα αθλήματα.

Κάκκος-2013

Θεωρητικό παράδειγμα ανάπτυξης αθλητικού ιστού της πόλης



Κάκκος-2013

Οικονομικοί & ανθρωπίνος πόροι για τη λειτουργία των Δημοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων

1. Ανθρώπινο δυναμικό
2. Έσοδα & έξοδα αθλητικών εγκαταστάσεων

Κάκκος-2013

Προσωπικό αθλητικών εγκαταστάσεων

- Υπεύθυνος ΑΕ (venue manager)
- Διοικητικό προσωπικό
- Τεχνικό προσωπικό
- Προσωπικό καθαριότητας
- Προσωπικό φύλαξης
- Προσωπικό σε σχέση με την υλοποίηση αθλητικών προγραμμάτων
- Προσωπικό εξειδικευμένο με βάση την αθλητική εγκατάσταση

Κάκκος-2013

Μορφές εργασιακών σχέσεων στις αθλητικές εγκαταστάσεις

- Μόνιμο προσωπικό
- Συμβάσεις αορίστου χρόνου
- Συμβάσεις έργου
- Συμβάσεις ορισμένου χρόνου
- Ωρομίσθιο προσωπικό
- Προσωπικό μερικής απασχόλησης
- Αναθέσεις έργου σε ιδιώτες
- Προγραμματικές συμβάσεις με κοινωνικές συναιτεριστικές
- Άλλες άτυπες μορφές

Κάκκος-2013

Έσοδα από/για τις αθλητικές εγκαταστάσεις

- Μισθώματα από αναψυκτήρια-κυλικεία
- Μισθώματα από διάθεση των γυμναστηρίων σε φορείς (για προπονήσεις, αγώνες, κλπ)
- Μισθώματα από διαφημίσεις σε χώρους των Αθλ. Εγκαταστάσεων
- Έσοδα από ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. (μισθοδοσία & συντήρηση)
- Έσοδα από χρήση των πολιτών των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Έσοδα από δικαιώματα εισιτηρίων
- Επιχορήγηση από τον Δήμο
- Δωρεές – κληρονομίες
- χορηγίες

Κάκκος-2013

Τρόποι χρηματοδότησης της λειτουργίας της εγκατάστασης

- Την ενοίκιαση του συνόλου, ή μέρους της εγκατάστασης για την οργάνωση αθλητικών, ή άλλων γεγονότων.
- Τα κέρδη από τη λειτουργία καταστημάτων πώλησης προϊόντων, μηχανημάτων πώλησης αναψυκτικών, κλπ.
- Τη χρέωση για τη στάθμευση αυτοκινήτων στους περιβάλλοντες χώρους.
- Τη χρέωση για τη χρήση επιφανειών και χώρων μέσα και έξω από την εγκατάσταση για διαφημιστικούς σκοπούς.
- Τη χρέωση για τη μετάδοση μηνυμάτων από τους ηλεκτρονικούς πίνακες που βρίσκονται μέσα και έξω από την εγκατάσταση.
- Την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης του ονόματος της εγκατάστασης σε επιχειρήσεις, οργανισμούς.
- Την παροχή ειδικών υπηρεσιών προς τους χρήστες

Κάκκος-2013

Τα έσοδα των γυμναστηρίων – αθλητικών κέντρων είναι:

Σύμφωνα με την ΚΕΔΚΕ (2005)

- ο 67% από ΟΤΑ
- ο 22% από δημόσιους φορείς

Σύμφωνα με την ΤΕΔΚΝΑ (2002-Θαμνόπουλος & Ανέστος)

- ο 68% από ΟΤΑ
- ο 19% από δημόσιους φορείς

Κάκκος-2013

Παράγοντες που εμποδίζουν την προσπάθεια για αύξηση εσόδων

- ο Η πλειονότητα των χρηστών (σωματεία, κοινό, κλπ) (Θανόπουλος & Ανέστος, 2002) σε ποσοστό 82% δεν πληρώνει για τη χρήση των ΔΑΕ στην Αττική
- ο Το ποσοστό εσόδων από χρήστες (ΠΕΤΑ ΑΕ, 2005) είναι 5,21%
- ο Βασικοί και σχεδόν αποκλειστικοί χρήστες των ΔΑΕ είναι τα αθλητικά σωματεία που δεν πληρώνουν για τα έξοδα λειτουργίας και συντήρησης όπως και για πιθανές φθορές, ενώ αντίθετα εισπράττουν από τους συμμετέχοντες (ακαδημίες, τμήματα εκμάθησης, κλπ)

Κάκκος-2013

Παράγοντες που εμποδίζουν την προσπάθεια για αύξηση εσόδων

- ο Απροθυμία διοικήσεων και στελεχιακού δυναμικού για αναζήτηση άλλων και αύξηση των υπάρχοντων πηγών εσόδων
- ο Έλλειψη γνώσεων, εμπειρίας και ύπαρξης εξειδικευμένου προσωπικού
- ο Σχέσεις διοικήσεων με αθλητικούς συλλόγους

Κάκκος-2013

Έξοδα για τις αθλητικές εγκαταστάσεις

- ο Προσωπικό (καθαριότητα, φύλαξη, διοικητικό προσωπικό, κλπ)
- ο Συντήρηση, γεωπόνος, ιατρός, κλπ
- ο ΔΕΗ, τηλεφωνικά τέλη, Ύδρευση, θέρμανση, κλιματισμός
- ο Μισθώματα αιθουσών γυμναστικής
- ο Συντήρηση και επισκευή κτιρίων
- ο Επισκευή –συντήρηση-βελτίωση γηπέδων
- ο Αναμόρφωση αθλητικών εγκαταστάσεων
- ο Ανακαίνιση αθλητικών χώρων
- ο Συντήρηση και επισκευή λοιπού εξοπλισμού

Κάκκος-2013

Έξοδα για τις αθλητικές εγκαταστάσεις

- ο Προμήθεια ειδών καθαριότητας και ευπρεπισμού
- ο Προμήθεια γραφικής ύλης -λοιπών υλικών γραφείου
- ο Προμήθεια υλικών συντήρησης και επισκευών
- ο Προμήθεια φαρμακευτικού υλικού και ιατρικού εξοπλισμού
- ο Προμήθεια υλικού για χλοοτάπητα
- ο Προμήθεια αναλώσιμου αθλητικού υλικού
- ο Προμήθεια σταθερού αθλητικού εξοπλισμού
- ο Προμήθεια αθλητικών οργάνων
- ο Προμήθεια κλιματιστικών, επίπλων και σκευών
- ο Προμήθεια Η/Υ
- ο κλπ

Κάκκος-2013

Νόμος 2725/99 άρθρο 56

- ο Αθλητικό σωματείο που έχει μισθώσει χώρο δημοτικής αθλητικής εγκατάστασης έχει το αποκλειστικό δικαίωμα της εκμετάλλευσης των πάσης φύσεως διαφημιστικών χώρων στη διάρκεια επίσημων ή φιλικών αγώνων ως γηπεδούχος
- ο 15% του τιμήματος της σύμβασης εκμετάλλευσης των διαφημιστικών χώρων

Κάκκος-2013

Νόμος 2725/99 άρθρο 56Α

- Άδεια λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων και άδεια τελέσεως αγώνων
- Για τη λειτουργία οποιουδήποτε αγωνιστικού χώρου ή χώρου άθλησης ... απαιτείται άδεια περί των προϋποθέσεων ασφάλειας για αθλούμενους και θεατές (ορισμός αθλημάτων, είδος δραστηριοτήτων κατά άθλημα, κλπ)
- Ουδεμία αθλητική συνάντηση διεξάγεται χωρίς ... να έχει εξασφαλίσει άδεια διεξαγωγής της συνάντησης

Κάκκος-2013

ΠΔ 219/2006 (ΦΕΚ 221 Α')

- Ίδρυση και λειτουργία γυμναστηρίου ή αθλητικής σχολής- άδεια λειτουργίας
- Γυμναστήριο: μονάδα άθλησης σε κλειστό ή ανοικτό χώρο με σκοπό την παροχή υπηρεσιών σωματικής άσκησης και άθλησης
- Αθλητική σχολή: εκπαιδευτική μονάδα με σκοπό την εκμάθηση ή καλλιέργεια αναγνωρισμένου ή μη αθλήματος
- Προσφερόμενες από τα αθλητικά σωματεία υπηρεσίες εκμάθησης αθλημάτων
- Παρεχόμενες υπηρεσίες- ειδικό επιστημονικό προσωπικό
- Προϋποθέσεις λειτουργίας

Κάκκος-2013

Γυμναστήρια –αίθουσες γυμναστικής

Με βάση το ΠΔ 219/2006

- Συνολικός χώρος τουλάχιστον 100 τμ
- Ωφέλιμος χώρος τουλάχιστον 70τμ
- Ελάχιστο ύψος 2,60μ.
- Ελάχιστη επιφάνεια 5 τμ/ αθλούμενο
- Ελάχιστη επιφάνεια αποδυτηρίων 0.5 τμ/ αθλούμενο

Κάκκος-2013

Χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων

- από αθλητικούς συλλόγους
- από ιδιωτικούς αθλητικούς φορείς

Κάκκος-2013

Το αθλητικό σωματείο

Είναι φορέας παροχής αθλητικών υπηρεσιών οι οποίες αναγνωρίζονται ως κοινωνικές υπηρεσίες και ως επιχειρηματικές δράσεις

- **βιωσιμότητα** του αθλητικού σωματείου
- **πιστοποίηση** του αθλητικού σωματείου εκτός της αθλητικής του αναγνώρισης

Κάκκος-2013

Βιωσιμότητα σωματείου και οικονομική υποστήριξη από την τοπική αυτοδιοίκηση

- Η απορρόφηση **δημόσιων κοινωνικών πόρων** με σκοπό τη διασφάλιση της συνέχισης της λειτουργίας κατόπιν αξιολόγησης του παραγόμενου αθλητικού κοινωνικού έργου.
- Η χρηματοδότηση από την τοπική αυτοδιοίκηση θα πρέπει να έχει τη μορφή της οικονομικής συμμετοχής (συνχρηματοδότησης) **σε αναπτυξιακά αθλητικά προγράμματα** με σκοπούς, στόχους, χρονοδιαγράμματα κλπ.
- Η οικονομική υποστήριξη μπορεί να είναι άμεση ή έμμεση (όπως στην περίπτωση της δωρεάν παραχώρησης των Δημοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων).

Κάκκος-2013

Σχέσεις με αθλητικά σωματεία Μνημόνιο συνεργασίας & συναντίληψης

- Χάρτα δικαιωμάτων «νεαρού αθλητή» και «αθλούμενου πολίτη»
- Ίση μεταχείριση με βάση κανόνες και αρχές
- Υποστήριξη με κριτήρια ανάπτυξης και κοινωνικής ανταπόδοσης
- Υποστήριξη νεαρών ταλαντούχων αθλητών
- **Χρήση αθλητικών εγκαταστάσεων και άλλων υποδομών**
- Προγράμματα άθλησης
- Επιχορηγήσεις
- Άλλοι τομείς (προβολή, επιμόρφωση)

Κάκκος-2013

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ – ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΤΩΝ ΣΩΜΑΤΕΙΩΝ (σε σχέση με την αθλητική εγκατάσταση)

- Να ελευθερώνουν την ΑΕ (από τη χρήση που τους έχει διατεθεί) για προγραμματισμένες εκδηλώσεις του ΔΑΟ.
- Να ενημερώνουν έγκαιρα τον ΔΑΟ για τη μη χρήση της ΑΕ.
- Να φροντίζουν την ΑΕ όταν τη χρησιμοποιούν.
- Να μην διαθέτουν την ΑΕ για άλλο σκοπό και με άλλους όρους από αυτούς που έχουν συμφωνηθεί.
- Σε περίπτωση αποκλειστικής υλοποίησης προγραμμάτων το αντίτιμο της συμμετοχής να μην υπερβαίνει του αντίστοιχου ποσού που πληρώνουν οι δημότες στο πρόγραμμα του ΔΑΟ ή κάλυψη κόστους ανακατασκευής, συντήρησης και λειτουργίας της ΑΕ (σαφής προσδιορισμός).

Κάκκος-2013

Άλλες υποδομές, υπηρεσίες & παροχές

- ΑΛΛΟΙ ΧΩΡΟΙ (ΑΠΟΘΗΚΕΣ, ΓΡΑΦΕΙΑ)
- ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ – ΠΡΟΒΟΛΗ – ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΠΙΝΑΚΙΔΩΝ
- ΣΤΑΘΕΡΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- ΔΑΠΑΝΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ-ΕΠΙΔΙΟΡΘΩΣΗ ΥΛΙΚΩΝ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΑΠΟ ΤΗ ΧΡΗΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- ΠΡΟΣΘΕΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ (ΙΑΤΡΕΙΟ, ΑΠΟΔΥΤΗΡΙΑ, ΘΕΡΜΑΝΣΗ, ΚΛΠ)
- ΑΛΛΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ (ΤΗΛΕΦΩΝΟ, ΚΛΠ)

Κάκκος-2013

Αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων των σχολείων

Κάκκος-2013

Οι σχολικές αθλητικές εγκαταστάσεις στον αθλητικό ιστό της πόλης

- Υπαρκτή η έλλειψη αθλητικών χώρων ενώ κατασκευή και η συντήρηση νέων αθλητικών εγκαταστάσεων είναι πολύ δαπανηρή (αν υπάρχουν οι χώροι),
- Καθίσταται αναγκαία η χρήση των εγκαταστάσεων που διαθέτουν τα σχολεία (π.χ., αυλές, κλειστές αίθουσες, γήπεδα, κλπ.).
- Δυνατότητα να χρησιμοποιούνται τα σχολικά κτίρια για τις ανάγκες αθλητικών προγραμμάτων, μετατρέποντάς τα σε κέντρα άσκησης και κινητικής αναψυχής εκτός ωρών σχολικού προγράμματος.
- Δημιουργία γηπέδων αθλοπαιδιών, αποθηκών για αθλητικό υλικό, με την τοποθέτηση φωτισμού, έτσι ώστε να μεγιστοποιηθεί η χρήση τους.

Κάκκος-2013

Αθλητική αγωνιστική και μη αγωνιστική χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων

- Σε πολλές περιπτώσεις, ο συναγωνισμός μεταξύ της αγωνιστικής και μη αγωνιστικής χρήσης των εγκαταστάσεων επιβάλλει την ύπαρξη εξειδικευμένων χώρων άσκησης και κινητικής αναψυχής.
- Όλες οι αθλητικές εγκαταστάσεις των Ο.Τ.Α. πρέπει να αξιοποιούνται πλήρως (πολλαπλή χρήση).
- Παραδείγματα: μισά γήπεδα μπάσκετ, τοίχος για ατομική εξάσκηση στο τένις ή στο βόλεϊ, κλπ
- ευχέρεια για ατομική αλλά και ομαδική συμμετοχή (π.χ. τα γήπεδα μπάσκετ μπορούν να κατασκευάζονται με 6 ρακέτες, για μονούς και διπλούς αγώνες).

Κάκκος-2013

Σχολικές αθλητικές εγκαταστάσεις

- **Ολοκληρωμένη μελέτη** για κάθε σχολείο σε ότι αφορά στις αθλητικές εγκαταστάσεις (προαύλιο, κλειστή αίθουσα, κλπ)
- Με τις σχολικές αθλητικές εγκαταστάσεις πρέπει να ακολουθήσουμε όλες τις προβλεπόμενες διαδικασίες για τις αθλητικές εγκαταστάσεις λαμβάνοντας βέβαια υπόψη τις ιδιαιτερότητες των σχολικών χώρων

Κάκκος-2013

ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ ΓΕΙΤΟΝΙΑΣ

- επιστημονικό και βοηθητικό προσωπικό,
- αθλητικά προγράμματα πολλών μορφών,
- φύλαξη,
- καθαριότητα,
- βασικές υποδομές (WC, φωτισμός, δάπεδο-τάπητας, αποδυτήρια)
- Σταθερός αθλητικός εξοπλισμός

Ανακατασκευές, βελτιώσεις, προσθήκες, συντηρήσεις εγκαταστάσεων και εξοπλισμού με βάση μελέτη και προδιαγραφές

Κάκκος-2013

Αδειοδότηση των αθλητικών εγκαταστάσεων των ΟΤΑ

Κάκκος-2013

! "#\$% &'()*+,- .%./ '012 #+0%'3'43#52 0%\$ 4"#\$% '&63#5 - % +1252

- άρθρο 56Α του Ν. 2725/1999 «Ερασιτεχνικός και επαγγελματικός αθλητισμός και άλλες διατάξεις» (Α' 121), όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 9 του Ν. 3057/2002 (Α' 239) και τροποποιήθηκε με την παράγραφο 18 του άρθρου 8 του Ν. 3207/2003 (Α' 302).
- Αντικαταστάθηκε με το άρθρο 22 Ν. 4049/2012

Κάκκος-2013

! "#\$% &'()*+,- .%./ '012 #+0%'3'43#52 0%\$ 4"#\$% '&63#5 - % +1252

- Για τη λειτουργία οποιουδήποτε αγωνιστικού χώρου ή χώρου άθλησης όλων των εθνικών, περιφερειακών, δημοτικών, κοινοτικών ή σωματειακών γυμναστηρίων όλων των κέντρων άθλησης ή χώρων αθλοπαιδιών και εν γένει των αθλητικών εγκαταστάσεων, πλην των υπαγόμενων στις διατάξεις του άρθρου 32 του παρόντος νόμου, απαιτείται άδεια για τη συνδρομή των αναγκαίων προϋποθέσεων ασφαλείας για αθλούμενους και θεατές.
- Η άδεια χορηγείται στη διοίκηση της αθλητικής εγκατάστασης ή στον φορέα στον οποίο αυτή ανήκει από τον Γενικό Γραμματέα της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης με ειδικά αιτιολογημένη απόφασή του, εφόσον συντρέχουν οι όροι και οι προϋποθέσεις του παρόντος άρθρου.
- Ουδεμία αθλητική συνάντηση ή αγώνισμα διεξάγεται σε αθλητική εγκατάσταση που στερείται άδειας λειτουργίας.

Κάκκος-2013

Η άδεια αυτή περιλαμβάνει:

- α) την καταλληλότητα των αγωνιστικών χώρων, των χώρων άθλησης και των λοιπών χώρων που προορίζονται για την εξυπηρέτηση των αθλητών, προπονητών, διαιτητών (αποδυτήρια, ιατρεία κ.λπ.) και
- β) την καταλληλότητα των λοιπών χώρων της αθλητικής εγκατάστασης ιδίως αυτών που προορίζονται για την πρόσβαση, παραμονή και αποχώρηση των θεατών.
- Η άδεια ισχύει για δύο (2) έτη από τη χορήγησή της, εφόσον ένα μήνα πριν τη λήξη του πρώτου από τη χορήγησή της έτους: α) υποβληθεί υπεύθυνη δήλωση ότι δεν έχουν μεταβληθεί οι συνθήκες και β) η ομάδα που αγωνίζεται στην ως άνω εγκατάσταση δεν έχει ανέλθει σε ανώτερη κατηγορία.

Κάκκος-2013

Η άδεια αυτή περιλαμβάνει:

- Σε αυτήν ορίζονται τα αθλήματα που μπορεί να φιλοξενηθούν στην εγκατάσταση, το είδος των δραστηριοτήτων που θα ασκηθούν κατά άθλημα (αγώνες ή προπονήσεις), καθώς επίσης και ο ανώτατος επιτρεπόμενος ή μη αριθμός θεατών που μπορούν να παρευρεθούν ανά κερκίδα ή τμήμα της αθλητικής εγκατάστασης κατά τη διεξαγωγή κάθε αθλητικής συνάντησης ή αγωνίσματος.
- Αντίγραφο της άδειας, η οποία μπορεί να εκδοθεί υπό όρους, ή της τυχόν ανάκλησής της ή τροποποίησής της κοινοποιείται στην κατά περίπτωση διοργανώτρια αρχή του αθλήματος, στην οικεία αστυνομική αρχή, στην αρμόδια για τα θέματα αθλητισμού υπηρεσία της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης, στη Δ.Ε.Α.Β. και στη ΓΓΑ/Διεύθυνση Αγωνιστικού Αθλητισμού.

Κάκκος-2013

Συγκρότηση επιτροπής

Με απόφαση του Γενικού Γραμματέα της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης και η οποία αποτελείται από:

- i) έναν υπάλληλο της Αποκεντρωμένης Διοίκησης ή της οικείας Περιφερειακής Ενότητας Κλάδου ΠΕ Μηχανικών
- και κατά προτίμηση με ειδικότητα πολιτικού μηχανικού ή ηλεκτρολόγου ή μηχανολόγου, ως Πρόεδρο,
- ii) έναν ιατρό που υπηρετεί σε Υπηρεσία του Εθνικού Συστήματος Υγείας, κατά προτίμηση με αθλητιατρική
- ειδικότητα ή εμπειρία,
- iii) έναν εκπρόσωπο της Αστυνομικής Αρχής ή, κατά περίπτωση, του Λιμενικού Σώματος και
- iv) έναν εκπρόσωπο της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας.

Κάκκος-2013

Συγκρότηση επιτροπής

- Για κάθε έλεγχο, η Επιτροπή συμπληρώνεται από έναν (1) εκπρόσωπο της διοίκησης της επιθεωρούμενης αθλητικής εγκατάστασης ή του φορέα στον οποίο αυτή ανήκει, έναν (1) εκπρόσωπο της αθλητικής ομοσπονδίας του κατά περίπτωση αθλήματος και έναν (1) εκπρόσωπο της οικείας επαγγελματικής ένωσης, όταν στην αθλητική εγκατάσταση διεξάγονται και αγώνες επαγγελματικών πρωταθλημάτων.
- Στην περίπτωση αθλητικής εγκατάστασης πολλαπλής χρήσης, οι εκπρόσωποι των δύο τελευταίων φορέων προέρχονται από το άθλημα με τη μεγαλύτερη προσέλευση θεατών.
- Σε περίπτωση που δεν είναι δυνατή η στελέχωση της Επιτροπής αυτή στελεχώνεται με ιδιώτη μηχανικό και ιατρό.

Κάκκος-2013

Κοινή Υπουργική Απόφαση

- **Αριθ. 46596/2004 -ΦΕΚ 1793 Β' / 6-12-2004**
- Καθορισμός λεπτομερειών εφαρμογής του άρθρου 56Α του Ν. 2725/1999 «Ερασιτεχνικός και επαγγελματικός αθλητισμός και άλλες διατάξεις» (Α' 121), όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 9 του Ν. 3057/2002 (Α' 239) και τροποποιήθηκε με την παράγραφο 18 του άρθρου 8 του Ν. 3207/2003 (Α' 302).
- Τροποποιήθηκε με τις κοινές υπουργικές αποφάσεις ΤΥ -Δα/Φ550/27042/8-6-2005 (ΦΕΚ Β' 838/21-6-05), 38204/22-8-2006 (ΦΕΚ Β' 1267/8-9-2006), 38640/19-8-2009 (ΦΕΚ Β' 1773/26-8-2009), 3386/4.2.2011 (ΦΕΚ 137/Β' /9-2-2011), ΤΥ-Δγ/Φ550/οικ. 23117/5-10-12 (ΦΕΚ Β' /2811/17-10-2012) και **ΤΥ-Δ/Φ550/οικ. 21406/13-8-2013 (ΦΕΚ 2003/Β' /14-8-2013) και 26437/2013-ΦΕΚ Β/ 2415/27.9.2013**

Κάκκος-2013

Κανόνες, προδιαγραφές και διαδικασία για έκδοση άδειας λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων και τέλεσης αγώνων σ' αυτές.

- Άρθρο 1 Επιτροπή ελέγχου καταλληλότητας αγωνιστικών χώρων
- Άρθρο 2 Τρόποι προφύλαξης αθλουμένων από πράξεις βίας
- Άρθρο 3 Ασφάλεια κερκίδων
- Άρθρο 4 Διαφυγή και εκκένωση των εγκαταστάσεων από αθλητές και εργαζόμενους σε αυτές σε περίπτωση ανάγκης (Ο έλεγχος των αναγκών εξόδων και οδύσεων διαφυγής, όπως ορίζονται στον κανονισμό πυροπροστασίας)
- Άρθρο 5 Προσέλευση και αποχώρηση θεατών και διαφυγή τους σε περίπτωση ανάγκης
- Άρθρο 6 Αποδυτήρια και χώροι υγιεινής
- Άρθρο 7 Χώροι και μέσα παροχής πρώτων βοηθειών
- Άρθρο 8 Ειδικές υγειονομικές διατάξεις για κολυμβητήρια
- Άρθρο 9 Χώροι στάθμευσης οχημάτων έκτακτης ανάγκης
- Άρθρο 10 Κατάσταση κερκίδων και λοιπών χώρων ή κτισμάτων
- Άρθρο 11 Ειδικές διατάξεις ασφαλείας για τις κλειστές αθλητικές εγκαταστάσεις
- Άρθρο 12 Ηλεκτρονικό σύστημα εποπτείας
- Άρθρο 13 Ειδικές διατάξεις για εγκαταστάσεις σε θαλάσσιο χώρο
- Άρθρο 14 Άδεια διεξαγωγής αθλητικής συνάντησης

Κάκκος-2013

4178/2013 (789 Α 174/8-8-2013) άρθρο 16

- Στις διατάξεις του παρόντος νόμου κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στο άρθρο 2 του παρόντος υπόγονται οι αυθαίρετες κατασκευές ή αλλαγές χρήσης σε κτίρια και εγκαταστάσεις:
- γ) που στεγάζουν υπηρεσίες των ΝΠΔΔ ή ΝΠΙΔ που ανήκουν στο δημόσιο και τα οποία εποπτεύονται από το κράτος και επιχορηγούνται από τον τακτικό προϋπολογισμό
- ε) που χρησιμοποιούνται ως σχολεία κάθε βαθμίδας και ως κτίρια προνοιακών δομών των ΟΤΑ καθώς και των σχολικών κτιρίων ιδιοκτησίας της ΟΣΚ ΑΕ
- η) αθλητικών εγκαταστάσεων και υποστηρικτικών σε αυτές κτιρίων της Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού και των ΝΠΔΔ που εποπτεύονται από αυτήν
- θ) των ΟΤΑ
- Υπόγονται στις διατάξεις του παρόντος μετά την υποβολή (α) αίτησης, (β) τοπογραφικού διαγράμματος (γ) τεχνικής έκθεσης μηχανικού με αναλυτική περιγραφή των αυθαίρετων κατασκευών ή χρήσεων
- Δεν καταβάλλεται παράβολο και ενίοτε ειδικό πρόστιμο πλην της περίπτωσης θ όπου καταβάλλεται παράβολο εκτός των περιπτώσεων όπου αυτά χρησιμοποιούνται για ιδιοχρήση.

Κάκκος-2013