

 Συνέδριο Κ.Ε.Δ.Ε.
Αθλητισμός & Πολιτισμός
Καβάλα 1 - 2 Νοεμβρίου 2013
“Παράγοντες Κοινωνικής Συνοχής”

**“Η Αθλητική Πολιτική των
Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης
στις νέες Θεσμικές
& Κοινωνικοοικονομικές συνθήκες”**

Γεώργιος Γκανάτσιος, MSc

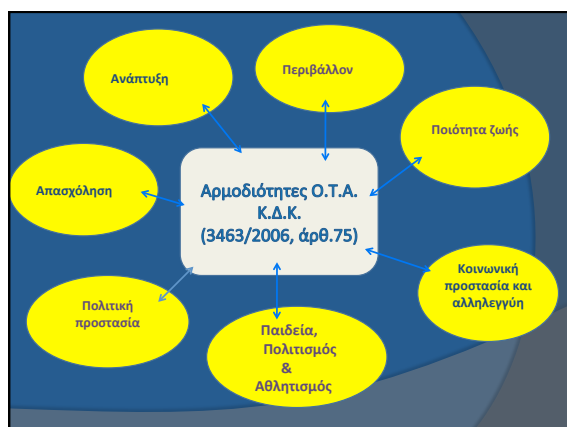
- Προϊστάμενος Διεύθυνσης Παιδείας & Κοινωνικής Προστασίας Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου
- Αντιπρόεδρος Ελληνικής Επιστημονικής Εταιρείας Διοίκησης Αθλητισμού & Αναψυχής



**Νέα Αρχιτεκτονική τοπικής αυτοδιοίκησης
Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης»**

Σύσταση - Συγκρότηση Δήμων

- Άρθρο 2. Οι πρωτοβάθμιοι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης συνιστώνται ανά νομό ως εξής:.....
- Σύνολο 325 Δήμοι (Από **1034** δήμοι και κοινότητες σε **325** Δήμους
- Μείωση φορέων **70%**)



Τοπική Αθλητική Πολιτική

- Οι Ο.Τ.Α. αναπτύσσουν δραστηριότητα σε τομείς κοινωνικού χαρακτήρα που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών τους.
- Ο αθλητισμός αποτελεί ένα καθοριστικό παράγοντα στην κατεύθυνση αυτή και οι Ο.Τ.Α. υλοποιούν δράσεις που σχετίζονται με την οργάνωση και τη διοίκηση των τοπικών αθλητικών θεμάτων και όχι μόνο

Νέο Θεσμικό Πλαίσιο

- Συνεχείς διαδικασίες αλλαγών σε πολλαπλά επίπεδα
- Μείωση ευελιξίας οργανισμών:
 - Συγχώνευση Ν.Π. με διαφορετικά αντικείμενα
 - Υποχρεωτικός προληπτικός έλεγχος δαπανών - Μηνιαίος έλεγχος οικονομικών(επιτροπεία)
 - Διαδικασίες Πρόσληψης προσωπικού

Νέες κοινωνικές- οικονομικές συνθήκες

- Μεγάλες περικοπές προσωπικού
- Μείωση τακτικών επιχορηγήσεων
- Αύξηση ανταγωνισμού
- Στροφή των πολιτών από την ιδιωτική πρωτοβουλία προς τους Ο.Τ.Α.
- Αδυναμία των Ο.Τ.Α. να χρηματοδοτήσουν επαρκώς την ανάπτυξη του αθλητισμού

ΟΤΑ Τριών ταχυτήτων

- Μεγάλες περικοπές προσωπικού
- Μείωση τακτικών επιχορηγήσεων
- Αύξηση ανταγωνισμού
- Στροφή των πολιτών από την ιδιωτική πρωτοβουλία προς τους Ο.Τ.Α.
- Αδυναμία των Ο.Τ.Α. να χρηματοδοτήσουν επαρκώς την ανάπτυξη του αθλητισμού

Βασικοί άξονες Τοπικής Αθλητικής Πολιτικής: 1. Η οργάνωση της αθλητικής υπηρεσίας

- Σύσταση και στελέχωση υπηρεσίας ή οργανισμού
- Βελτίωση της οργανωτικής δομής των υπηρεσιών
- Διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού
- Προετοιμασία για άμεση προσαρμογή στις νέες ανάγκες
- Ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών
- Αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας

2. Οι υποδομές(αθλητικές εγκαταστάσεις)

- Μεγιστοποίηση της χρήσης με ανταποδοτικότητα
- Δεν χρηματοδοτείται ικανοποιητικά η συντήρηση και λειτουργία τους
- Αλλαγή πολιτικής της κεντρικής διοίκησης με παλινδρομήσεις (τιμολόγηση υπηρεσιών Ε.Α.Κ.)
- Υπολογισμό κόστους χρήσης εγκαταστάσεων
- Θέσπιση κριτηρίων για την τιμολόγηση

2. Υποδομές Θέσπιση κριτηρίων για την τιμολόγηση:

- Το κόστος λειτουργίας της εγκατάστασης
- Κοινωνικά κριτήρια (ΑμεΑ)
- Ο χρόνος χρήσης των εγκαταστάσεων
- Ο αριθμός των χρηστών (ομαδική χρήση)
- Η χρονική ζώνη απασχόλησης των εγκαταστάσεων

3. Τα Προγράμματα "άθλησης για όλους"

- Νέο οργανωτικό πλαίσιο (νέα δεδομένα)
- Καθυστέρηση έγκρισης προγραμμάτων
- Γραφειοκρατία
- Ανεξόφλητες υποχρεώσεις από την πολιτεία προς τους Ο.Τ.Α.
- Δυσκολία χρηματοδότησης

3. Τα αθλητικά προγράμματα & δραστηριότητες

- Βελτίωση της λειτουργίας των δράσεων και προγραμμάτων
- Δημιουργία νέων Καινοτόμων Προγραμμάτων και δραστηριοτήτων (π.χ. «αθλητικό καλοκαίρι»)
- Στοχευόμενες δράσεις σε συγκεκριμένες ομάδες πολιτών (π.χ. Τρίτη ηλικία)
- Ισορροπη ανάπτυξη των αθλητικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων στις δημοτικές κοινότητες

4. Η οργάνωση εκδηλώσεων και γεγονότων

- ◉ Στήριξη και βελτίωση των καθιερωμένων εκδηλώσεων και θεσμών
- ◉ Οργάνωση και καθιέρωση νέων αθλητικών θεσμών
- ◉ Εισαγωγή καινοτόμων γεγονότων
- ◉ Οικονομική αυτάρκεια

4. Η οργάνωση εκδηλώσεων και γεγονότων

- ◉ Η διερεύνηση δυνατότητας συμμετοχής των πολιτών σε αθλητικά γεγονότα
- ◉ Η αξιοποίηση συνεργασιών με ομοσπονδίες και φορείς για τη διεκδίκηση και οργάνωση αθλητικών γεγονότων υπερτοπικής σημασίας
- ◉ Ισορροπη ανάπτυξη των εκδηλώσεων που θα παρέχονται στους δημότες και στις δύο δημοτικές κοινότητες

5. Δικτύωση και οι σχέσεις με φορείς

- ◉ Η δημιουργία δικτύωσης και διαμόρφωσης πολιτικών με φορείς (τοπικούς, εθνικούς και διεθνείς)
- ◉ Ο ρόλος της αθλητικής επιτροπής της Κ.Ε.Δ.Ε.
- ◉ Βελτίωση και ενίσχυση του υπάρχοντος δικτύου σχέσεων και συνεργασιών
- ◉ Αναζήτηση νέων διαδημοτικών πανελλαδικών συνεργασιών

5. Δικτύωση και οι σχέσεις με φορείς (σχέση των ΟΤΑ με τα Αθλητικά Σωματεία)

- ◉ Έλλειψη πλαισίου αρχών
- ◉ Η αρχή της ανταποδοτικότητας δεν υφίσταται
- ◉ Διαφάνεια και κριτήρια στις επιχορηγήσεις
- ◉ Πιστοποίηση της λειτουργίας τους (αθλητικές εγκαταστάσεις , οικονομική αυτάρκεια , στελεχιακό δυναμικό, αναλογία αριθμού συλλόγων με πληθυσμιακά δεδομένα, κ.α.)

I. Βασικές προϋποθέσεις για την υλοποίηση Τοπικής Αθλητικής Πολιτικής :

- ◉ Η αξιοποίηση των επιστημονικών εργαλείων του μάντζμεντ
- ◉ Να είναι διαρκώς ο δημότης στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος των πολιτικών που θα αναπτυχθούν
- ◉ Η συνοχή και αφοσίωση των υπηρεσιών στο στόχο

II. Βασικές προϋποθέσεις για την υλοποίηση Τοπικής Αθλητικής Πολιτικής :

- ◉ Η αποτελεσματική στήριξη των στελεχών και υπηρεσιών από τη διοίκηση
- ◉ Η οικονομική επάρκεια για την υλοποίηση των πολιτικών και της αντιμετώπισης των προβλημάτων
- ◉ Αλλαγή φιλοσοφίας στην δημιουργία και υλοποίηση των πολιτικών που θα εφαρμοσθούν για τον αθλητισμό

- Οι αθλητικές υπηρεσίες και οργανισμοί,
 - χρειάζονται να αναπτύξουν
 - οργανωσιακή κουλτούρα
 - που θα χαρακτηρίζεται
 - από τον
 - προσανατολισμό
- στις επιστημονικές αρχές του μάνατζμεντ, χωρίς μικροπολιτικά συμφέροντα.

Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας !

gganatsios@yahoo.gr