

Μέλη Δ.Σ.

7



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ

Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
ΑΡ. ΠΡΩΤ. 2557
ΗΜΕΡ. 6-7-07

Αθήνα 04 Ιουλίου 2007
Αρ.Πρωτ. Υφ.: 3317

Προς: Πρόεδρο ΚΕΔΚΕ
κ. Νικήτα Κακλαμάνη

Θέμα: Προτάσεις της ΚΕΔΚΕ για το νέο Προσχέδιο Νόμου για τη διαχείριση, έλεγχο και εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων και για τα Κριτήρια Διαχειριστικής Επάρκειας των Ο.Τ.Α. για την προγραμματική περίοδο 2007-2013

Σχετ. Α.Π. 2337 25/06/2007 επιστολής σας

Κύριε Πρόεδρε

Σας διαβιβάζω συνημμένα απόψεις του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών επί του παραρτήματος της ως άνω σχετικής επιστολής σας.

Θα ήθελα να σας εκφράσω την ικανοποίηση του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών για την πολύ καλή συνεργασία μας στο πλαίσιο της προετοιμασίας του νέου Νόμου για την Προγραμματική Περίοδο 2007-2013.



Με εκτίμηση

Χρήστος Φώλιας

**ΠΡΟΣΧΕΔΙΟ ΝΟΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ, ΕΛΕΓΧΟ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2007 - 2013**

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΩΝ / ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΚΕΔΚΕ

Οι απαντήσεις του ΥΠΟΙΟ διαρθρώνονται αντίστοιχα με το κείμενο των παρατηρήσεων / προτάσεων της ΚΕΔΚΕ ως ακολούθως :

A.1. Προγράμματα Τοπικής Ανάπτυξης

Το ΥΠΟΙΟ αναγνωρίζοντας την αδυναμία των ΟΤΑ α' βαθμού μικρού μεγέθους και ανεπαρκούς οργάνωσης, να συμμετέχουν σε ανταγωνιστικές προσκλήσεις των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της περιόδου 2007-2013 και αξιοποιώντας την σχετική πρόταση της ΚΕΔΚΕ, **προτίθεται**, με την συνεργασία των Περιφερειών και του ΥΠΕΣΔΑΑ, **να ενθαρρύνει τη σύνταξη από τους ΟΤΑ α' βαθμού κάθε Νομού, Προγραμμάτων Τοπικής Ανάπτυξης**, στα οποία θα περιλαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, έργα μικρών /αδύναμων ΟΤΑ. Για τον λόγο αυτό το ΥΠΟΙΟ, στα πλαίσια του δυνατού, προτίθεται με συγκεκριμένες ενέργειες να υποστηρίξει την διαδικασία εκπόνησης τέτοιων Προγραμμάτων.

Σύμφωνα όμως με τις διατάξεις των Κανονισμών δεν είναι συμβατό και επομένως εφικτό να προδικάσει με διάταξη του σχεδίου νόμου την ένταξη πράξεων στα Περιφερειακά ή άλλα Επιχειρησιακά Προγράμματα, δεδομένου ότι **η επιλογή πράξεων διασφαλίζεται από την οικεία διαχειριστική αρχή στη βάση κριτηρίων επιλογής που καθορίζει η Επιτροπή Παρακολούθησης του αντίστοιχου Επιχειρησιακού Προγράμματος**. Για τον λόγο αυτό δεν μπορεί να γίνει αποδεκτή η προτεινόμενη διατύπωση της ΚΕΔΚΕ.

Το σχέδιο νόμου παρέχει **τη δυνατότητα** σύνταξης των προγραμμάτων αυτών.

Το ΥΠΟΙΟ, κατά τη διαμόρφωση των αναλυτικότερων διατάξεων του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου, προτίθεται να συνεργαστεί με τους αρμόδιους φορείς και όργανα (ΥΠΕΣΔΑΑ, Περιφερειακά Συμβούλια, Περιφέρειες) ώστε, αφενός, να δοθούν πιο **συγκεκριμένες κατευθύνσεις για την εκπόνηση και έγκριση** των προγραμμάτων αυτών στο πλαίσιο εξειδίκευσης του αντίστοιχου ΠΕΠ και, αφετέρου, να δίνεται η δυνατότητα **εφαρμογής άμεσης αξιολόγησης** για έργα που έχουν περιληφθεί σε εγκεκριμένα, με τη διαδικασία του δημοκρατικού προγραμματισμού, προγράμματα τοπικής ανάπτυξης.

Για την σύνταξη των προγραμμάτων αυτών, συντονιστικό ρόλο θα μπορούσαν να διαδραματίσουν από κοινού οι ΤΕΔΚ σε επίπεδο Περιφέρειας και σε συνεργασία με τους λοιπούς φορείς της Αυτοδιοίκησης α' και 3' βαθμού (Νομαρχίες, Αναπτυξιακές ανώνυμες Εταιρίες ΟΤΑ κ.α.).

A.2. Ομάδες Υποστήριξης των ΤΕΔΚ

Το ΥΠΟΙΟ δεν θα είχε αντίρρηση να περιλάβει στο σχετικό άρθρο του νέου νόμου **εξουσιοδοτική διάταξη για τη δυνατότητα σύστασης ομάδων έργου στις ΤΕΔΚ** με απόφαση του αρμοδίου οργάνου της κάθε ΤΕΔΚ.

Η διάταξη αυτή θα παρέχει την δυνατότητα να συσταθεί, Ομάδα Έργου με αντικείμενο την **τεχνική και διαχειριστική υποστήριξη** των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ κατά την προετοιμασία, υλοποίηση και διαχείριση έργων που συγχρηματοδοτούνται από Επιχειρησιακά Προγράμματα, **χωρίς όμως να υπάρχει δυνατότητα**

χρηματοδότησης της λειτουργίας των ομάδων αυτών από τα προγράμματα τεχνικής υποστήριξης της εφαρμογής λόγω κανόνων επιλεξιμότητας.

Παράλληλα, το ΥΠΟΙΟ είναι διατεθειμένο να χρηματοδοτήσει την ΚΕΔΚΕ για την πρόσληψη 13 Συμβούλων (έναν για κάθε Περιφέρεια) προκειμένου να υποστηριχθεί η διαδικασία της επιβεβαίωσης της διαχειριστικής επάρκειας των δήμων, οι οποίοι ή είναι πρωτεύουσες νομών ή έχουν πληθυσμό άνω των 10.000 κατ. και ταυτόχρονα διαθέτουν την αναγκαία οργανωτική επάρκεια (οργανωτικές μονάδες για τις λειτουργίες προγραμματισμού, ωρίμανσης έργων, διενέργειας διαγωνισμού και ανάθεσης συμβάσεων, παρακολούθησης εκτέλεσης έργων και οικονομικής διαχείρισης) με βάση τα Ειδικά Τυποποιημένα Έντυπα (εγχειρίδια διαδικασιών), τα οποία η ΚΕΔΚΕ αποφάσισε να εκπονήσει μέσω της ΕΕΤΑΑ και με την συνεργασία της ΜΟΔ αε.

Έργο του κάθε Συμβούλου θα είναι η εξαστομικευμένη υποστήριξη όλων των ανωτέρω δήμων (στα πλαίσια της οικείας Περιφέρειας) προκειμένου να ενσωματώσουν τα εγχειρίδια που θα παραχθούν με την διαδικασία της προηγούμενης παραγράφου στις λειτουργίες τους και να τους παρέχουν κατάλληλη εκπαίδευση προκειμένου να μπορούν να επιβεβαιώσουν την διαχειριστική τους επάρκεια τουλάχιστον κατά την φάση της μεταβατικής περιόδου.

Οι Σύμβουλοι θα μπορούσαν να στεγάζονται στα γραφεία των ΤΕΔΚ (πιθανώς με μια πιο επιτελική ομάδα στην ΤΕΔΚ όπου βρίσκεται η έδρα της Περιφέρειας και με παρουσία στους λοιπούς νομούς) και να συνεργάζονται στενά με τις Ομάδες Έργου.

Στο αντικείμενο των συμβούλων θα μπορούσε να περιληφθεί, πλην της υποστήριξης των δήμων για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής τους επάρκειας, και η στήριξη, μέσω των ΤΕΔΚ, όλων των ΟΤΑ α' βαθμού στο σχεδιασμό, στην ωρίμανση και υποβολή προτάσεων στα Επιχειρησιακά Προγράμματα.

Στο πλαίσιο αυτό, ο σύμβουλος σε κάθε Περιφέρεια θα υποστηρίζει τον σχεδιασμό των Προγραμμάτων Τοπικής Ανάπτυξης, τη σύνταξη των Προγραμματικών Συμβάσεων με τις οποίες οι μικροί (και μη πιστοποιημένοι) ΟΤΑ θα αναθέτουν την υλοποίηση έργων σε διαχειριστικά επαρκείς φορείς, την ωρίμανση έργων κ.α., που θα έχουν ενταχθεί στα Προγράμματα τοπικής ανάπτυξης και γενικά θα αποτελεί κατά την αρχική φάση (πιθανώς μέχρι την δημιουργία της ΔΗΜΟΣ ΑΕ) τον σύμβουλο υποστήριξης των ΤΕΔΚ καθώς και των αντίστοιχων Ομάδων Έργου, που αυτές θα συστήσουν.

Απαραίτητη προϋπόθεση είναι η ανάληψη, από την ΚΕΔΚΕ, της ευθύνης οργάνωσης, συντονισμού και εφαρμογής αυτής της πρωτοβουλίας.

A.3. Πρόγραμμα Υποστήριξης των ΟΤΑ

Σε ότι αφορά στη «χρηματοδότηση Προγράμματος συλλογικής επιστημονικής και τεχνικής υποστήριξης των ΟΤΑ, που θα υλοποιηθεί από την ΚΕΔΚΕ και τις ΤΕΔΚ» πρόθεση του ΥΠΟΙΟ είναι:

- Η χρηματοδότηση της ΚΕΔΚΕ για οριζόντιου χαρακτήρα ενέργειες (όπως: η σύνταξη των Ειδικών Τυποποιημένων Εντύπων – εγχειριδίων για την διαχειριστική επάρκεια, η σύνταξη προδιαγραφών για τα Προγράμματα Τοπικής Ανάπτυξης, η οριζόντια υποστήριξη των ΤΕΔΚ σε θέματα θεσμικής υποστήριξης για την σύσταση των Ομάδων Έργου κ.λ.π.).
- Η χρηματοδότηση των 13 Συμβούλων υποστήριξης, όπως προαναφέρθηκε στο σημείο Α2. Ειδικότερα και όσον αφορά την υποστήριξη της ωρίμανσης έργων,

της υποστήριξης προετοιμασίας των τευχών δημοπράτησης κλπ μπορούν να αξιοποιηθούν οι υφιστάμενοι 13 Τεχνικοί Σύμβουλοι που το ΥΠΟΙΟ έχει εγκαταστήσει στις Περιφέρειες.

- **Η χρηματοδότηση εξειδικευμένου συμβούλου ο οποίος θα αναλάβει ευθύνες και αρμοδιότητες σε σχέση με την οργάνωση και τη λειτουργία της ΔΗΜΟΣ ΑΕ (βλ. σημείο Α.4.).**

Για τον αποτελεσματικό συντονισμό των ανωτέρω ενεργειών προβλέπεται η **συγκρότηση επιτροπής** σύμφωνα με την παράγραφο 4 του άρθρου 27. Στις προθέσεις του ΥΠΟΙΟ είναι να προβλεφθούν εκπρόσωποι της ΚΕΔΚΕ, αλλά αυτό δεν κρίνεται σκόπιμο να αναλύεται περισσότερο στην σχετική διάταξη του νόμου.

Παράλληλα με τα ανωτέρω θα πρέπει να εξειδικευτούν και οι ενέργειες υποστήριξης των ΟΤΑ α' βαθμού μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Διοικητική Μεταρρύθμιση»

Α.4. ΔΗΜΟΣ ΑΕ.

Λαμβάνοντας υπ' όψη τις παρατηρήσεις σας είναι δυνατή η **αναδιατύπωση του άρθρου 34** που αφορά στο καταστατικό της ΔΗΜΟΣ ΑΕ λαμβάνοντας υπ' όψη και τις σχετικές απόψεις του ΥΠΕΣΔΑΑ.

Ειδικότερα σε ότι αφορά επί μέρους θέματα :

- Η ΔΗΜΟΣ ΑΕ **συστήνεται με κοινή απόφαση των Υπουργών ΕΣΔΑΑ και Οικονομίας και Οικονομικών**. Κατά συνέπεια οι προτάσεις που αφορούν τη σύστασή της, το μετοχικό κεφάλαιο κλπ δεν μπορούν να διαφοροποιηθούν.
- Για την **σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου** της ΚΕΔΚΕ, προτείνεται να απαρτίζεται από 5 εκπροσώπους, οι οποίοι θα ορίζονται από το Δ.Σ. της ΚΕΔΚΕ, 2 εκπροσώπους που θα ορίζονται από τον Υπουργό ΕΣΔΑΑ και 2 εκπροσώπους, οι οποίοι θα ορίζονται από τον Υπουργό Οικονομίας & Οικονομικών.
- Πράγματι αναγνωρίζεται ότι τα έργα επεξεργασίας και διάθεσης αποβλήτων συνδέονται με τις βασικές αρμοδιότητες της Τ.Α. και επομένως γίνεται δεκτό να απαλειφθεί η σχετική εξαίρεση του άρθρου 1β' του καταστατικού της ΔΗΜΟΣ ΑΕ.
- Δεν υπάρχει αντίρρηση να προστεθεί στο άρθρο 4 του καταστατικού της ΔΗΜΟΣ ΑΕ η προτεινόμενη προσθήκη για τους πόρους της εταιρίας «**από χρηματοδότηση της ΚΕΔΚΕ, που αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της**»
- Δεν υπάρχει αντίρρηση η στελέχωσή της ΔΗΜΟΣ ΑΕ να γίνεται σύμφωνα με το Ν.3463/2006. Θα πρέπει ωστόσο να διασφαλιστεί και η δυνατότητα απόσπασης στελεχών από το δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα.
- Δεν υπάρχει αντίρρηση να αναφερθεί ρητά η δυνατότητα συμμετοχής της ΔΗΜΟΣ ΑΕ σε Προγραμματικές Συμβάσεις του Ν.3463/06

Σημειώνεται επίσης με έμφαση το θέμα της αξιοποίησης με τον καλύτερο δυνατό τρόπο της διεθνούς εμπειρίας μέσω της **πρόσληψης για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα** (στην φάση της οργάνωσης της ΔΗΜΟΣ ΑΕ), **διεθνούς οίκου** (σύμβουλος), **εξειδικευμένου σε θέματα project management**, με στόχο την υποστήριξη της αποτελεσματικής διαχείρισης και λειτουργίας της εταιρίας, την εκπόνηση και την

καλύτερη δυνατή εφαρμογή του επιχειρησιακού της προγράμματος, την μεταφορά τεχνογνωσίας στο προσωπικό της κ.λ.π.

B. Λοιπές Παρατηρήσεις και Προτάσεις

Σε ότι αφορά στις λοιπές παρατηρήσεις / προτάσεις σας, προβλέπεται η **εκπόνηση ενός προγράμματος δράσης για την έκδοση των απαιτούμενων αποφάσεων και κανονιστικών διατάξεων όπως και της συγκρότησης των προβλεπόμενων νέων δομών με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα.**

Όσον αφορά την εφαρμογή του ορίου των 5 εκατ. € και για τον έλεγχο των συμβάσεων από το Ραδιοτηλεοπτικό Συμβούλιο, οποιαδήποτε ρύθμιση θα πρέπει, κατά την άποψη του ΥΠΟΙΟ, να προέλθει από το ΥΠΕΣΔΔΑ.

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΩΝ / ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ - ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΗΣ ΚΕΔΚΕ ΓΙΑ ΤΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ

A. Σε ότι αφορά στις παρατηρήσεις επί του από 04.05.07 εγγράφου του ΥΠΟΙΟ, μπορούν να επισημανθούν τα ακόλουθα :

1. Μεσοπρόθεσμη στρατηγική – Ελληνικό Πρότυπο Διαχείρισης Έργων

Οι παρατηρήσεις της ΚΕΔΚΕ θα ληφθούν υπ' όψη κατά την διαδικασία εκπόνησης και οριστικοποίησης του εν λόγω προτύπου, η οποία θα αναληφθεί από τον ΕΛΟΤ. Για τον λόγο αυτό, υπάρχει πρόθεση να εκπροσωπείται η ΚΕΔΚΕ στην Τεχνική Επιτροπή, η οποία θα συγκροτηθεί με απόφαση του ΕΛΟΤ και θα έχει την βασική ευθύνη της έκδοσης (μέσω Ειδικών Ομάδων Έργου) των απαιτήσεων και των τυποποιητικών κειμένων, έτσι ώστε να παρακολουθεί από κοντά την όλη διαδικασία.

Σε ότι αφορά στις επί μέρους παρατηρήσεις :

- Υπάρχει σύμπτωση απόψεων σε ότι αφορά στη λογική και την φιλοσοφία του συστήματος επιβεβαίωσης της διαχειριστικής επάρκειας, δηλ. «της υποστήριξης και διαρκούς βελτίωσης της διαχειριστικής ικανότητας των δικαιούχων, που αποτελούν τους φορείς του συστήματος παραγωγής έργων της χώρας από τα συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα τόσο σε επίπεδο δομών όσο και σε επίπεδο των στελεχών τους» .
- Όμως κρίνεται ως μάλλον **ανέφικτος ο στόχος να μπορέσουν να πιστοποιηθούν σταδιακά όλοι οι φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης**, αφού είναι γνωστό ότι οι μικροί ΟΤΑ δεν διαθέτουν την στοιχειώδη υποδομή, οργάνωση και στελέχωση. Να σημειωθεί ότι οι ΟΤΑ κάτω των 5.000 κατ. δεν υποχρεούνται να έχουν δική τους οικονομική υπηρεσία, ενώ η μεγάλη πλειοψηφία των ΟΤΑ μέχρι 10.000 κατ. δεν διαθέτουν ούτε στοιχειώδη τεχνική υπηρεσία.

Σε κάθε περίπτωση, στόχος όλων των εμπλεκόμενων είναι **να μην υπάρξει κανένας φορέας της Αυτοδιοίκησης που να μην έχει δυνατότητα πρόσβασης στην διαδικασία ένταξης και εκτέλεσης πράξεων των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων της περιόδου 2007 – 2013.**

- Αναγνωρίζεται ως εύλογη η πρόταση να υπάρχει διάκριση για τα έργα του ΕΚΤ, για τα οποία να ορίζονται μικρότερης κλίμακας απαιτήσεις/κριτήρια από ότι στα τεχνικά έργα του ΕΤΠΑ.

2. Επιβεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας για την μεταβατική περίοδο 2007 - 2008

Η αναφερόμενη εκτίμηση σας ότι **η πιστοποίηση κατά ISO 9001 δεν είναι αναγκαία** και δεν μπορεί να αποτελέσει **την πλέον αποτελεσματική διαδικασία** για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των φορέων της πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης μας βρίσκει σύμφωνους και είναι πλέον κατάλληλη η προτεινόμενη (γ) εναλλακτική περίπτωση με βάση την οποία απαιτείται η διαπίστωση της συμβατότητας του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας με τον Κοινοτικό δίκαιο και η ύπαρξη και χρήση τυποποιημένων διαδικασιών υλοποίησης/ διαχείρισης των έργων μέσω των οποίων θα τεκμηριώνεται η λειτουργία των ελάχιστων διαδικασιών (προγραμματισμού, ωρίμανσης, ανάθεσης συμβάσεων, πιστοποίησης, οικονομικής διαχείρισης)

Σε ότι αφορά στην κατηγοριοποίηση των φορέων σε δυο κατηγορίες με αντίστοιχες απαιτήσεις κάλυψης κριτηρίων, αυτή δεν δημιουργεί κάποιες πρόσθετες επιπτώσεις σε σχέση με την δυνατότητα εκτέλεσης έργων (κατά την μεταβατική τουλάχιστον περίοδο) και η μόνη λογική της είναι να τεθούν μικρότερες απαιτήσεις σε λιγότερο «ισχυρούς» φορείς αφού λόγω του μικρότερου αναμενόμενου «μεγέθους» του οργανισμού μπορούν χωρίς να λειτουργήσουν επαρκώς και με ελαφρά μικρότερο αριθμό τεκμηριωμένων διαδικασιών.

Σε ότι αφορά στην καταγραφή της προηγούμενης εμπειρίας των φορέων της Τ.Α. στην υλοποίηση έργων σύμφωνα με την σχετική δημοσιοποιημένη επιστολή του ΥΠΟΙΟ από 04.05.2007, αυτή θα περιλαμβάνεται στα τυποποιημένα έντυπα της πρότασης και θα λαμβάνεται υπ' όψη χωρίς όμως να αποτελεί η έλλειψη της ικανό λόγο μη επιβεβαίωσης της διαχειριστικής ικανότητας.

Σε κάθε περίπτωση για να μπορεί ένας φορέας να επιβεβαιώσει την διαχειριστική του επάρκεια, **για τις ελάχιστες απαιτούμενες υπηρεσίες / όργανα** (προγραμματισμού, ωρίμανσης, διαχείρισης δημοσίων συμβάσεων, παρακολούθησης / πιστοποίησης φυσικού αντικείμενου και οικονομικής διαχείρισης) **θα πρέπει να εξασφαλίζει στην οργανωτική του δομή τις ανωτέρω λειτουργίες** και να μη **στηρίζεται σε υπηρεσίες άλλων φορέων.**

Όσον αφορά τη δυνατότητα αξιοποίησης των Τεχνικών Υπηρεσιών των Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΥΔΚ) για την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων των ΟΤΑ α' βαθμού αυτή μπορεί να επιτευχθεί σύμφωνα με τις ακόλουθη διαδικασία:

Η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας των Υπηρεσιών της Περιφέρειας θα μπορεί να περιλαμβάνει και τις ΤΥΔΚ των νομών, αφού οι υπηρεσίες αυτές υπάγονται διοικητικά στην Περιφέρεια. Επομένως οι μη επαρκείς διαχειριστικά ΟΤΑ α' βαθμού **θα μπορούν να απευθύνονται στην Περιφέρεια** (η οποία θα έχει εξασφαλίσει διαχειριστική επάρκεια) για την υλοποίηση ενταγμένων πράξεων τους σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και στην σχετική Προγραμματική Σύμβαση με την οποία θα μεταβιβάζεται η αρμοδιότητα υλοποίησης στην Περιφέρεια, θα μπορεί να εμπλέκεται η ΤΥΔΚ στην υλοποίηση (κυρίως στην διαδικασία της παρακολούθησης / πιστοποίησης φυσικού αντικείμενου).

Β. Σε ότι αφορά στην απόφαση του Δ.Σ. της ΚΕΔΚΕ ισχύουν οι απαντήσεις επί των παρατηρήσεων, που έχουν καταγραφεί για το προσχέδιο νόμου.

Θεωρείται όμως ότι η **απόφαση της ΚΕΔΚΕ** να ζητήσει από την ΕΕΤΑΑ με την συνεργασία της ΜΟΔ **αε να σχεδιάσει πρότυπα εγχειρίδια διαδικασιών** με την μορφή Ειδικών Τυποποιημένων Εντύπων, στα οποία θα περιγράφονται οι διαδικασίες

των ελάχιστα απαιτούμενων φάσεων υλοποίησης πράξεων (προγραμματισμός, σχεδιασμός/ωρίμανση, διενέργεια διαγωνισμού, παρακολούθηση - πιστοποίηση και οικονομική διαχείριση), πιθανώς και με διαβαθμίσεις ανάλογα με το μέγεθος του φορέα, **θα συμβάλει αποτελεσματικά στην οικονομία πόρων και χρόνου.**

Με βάση τα πρότυπα αυτά εγχειρίδια, θα απαιτηθεί απλά από τον κάθε ΟΤΑ η ενσωμάτωση τους στην ειδικότερη λειτουργία του κάθε δήμου και η εκπαίδευση του προσωπικού, ώστε να τεθούν σε εφαρμογή.

Για τις ενέργειες αυτές το ΥΠΟΙΟ, όπως προαναφέρθηκε, διατίθεται, μέσω συμβούλων σε επίπεδο Περιφέρειας, να υποστηρίξει τους ΟΤΑ είτε είναι έδρες νομών είτε έχουν πληθυσμό άνω των 10.000 κατ. και διαθέτουν επαρκείς δικές τους υπηρεσίες (τεχνική και οικονομική κατ' ελάχιστον).

Τέλος, για την εξειδίκευση και τον προγραμματισμό των περαιτέρω ενεργειών σε σχέση με όλα τα ανωτέρω, οι υπηρεσίες της Γενικής Γραμματείας Επενδύσεων και Ανάπτυξης του ΥΠΟΙΟ είναι στη διάθεση της ΚΕΔΚΕ.