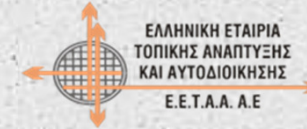




Περιφερειακή
Ένωση
Δήμων
Κεντρικής
Μακεδονίας



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΚΑΙ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε

Ενημερωτικές Συναντήσεις Νεοεκλεγέντων Αιρετών

Θεσσαλονίκη, 10 Ιουλίου 2019

Επιχειρησιακά Προγράμματα Δήμων

Βίκυ Φλέγγα

Οικονομολόγος, Msc Περιφερειακή Ανάπτυξη
Υπεύθυνη Τομέα Οικονομικής Ανάπτυξης ΕΕΤΑΑ



Π.Ε.Δ. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΠΕΔ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ
ΗΠΕΙΡΟΥ ΔΗΜΩΝ ΗΠΕΙΡΟΥ



ΠΕΔ
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Περιεχόμενα

1. Τι είναι το Επιχειρησιακό πρόγραμμα
2. Γιατί πρέπει να εκπονηθεί; Σε τι χρησιμεύει;
3. Τι περιλαμβάνει ένα Ε.Π.
4. Πώς, από ποιόν και πότε θα συνταχθεί;
5. Πότε θα συνταχθεί;
6. Πώς εφαρμόζεται σε ετήσια βάση; -
Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης

Ένα παράδειγμα

Τι είναι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα;

Μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα που παρουσιάζει:

- ο Τις υπηρεσίες που θα παρέχει ο Δήμος στους πολίτες
- ο Τα έργα που θα γίνουν στην περιοχή
- ο Τις δραστηριότητες που θα οργανώσει ο Δήμος
- ο Τις βελτιώσεις που θα κάνει εσωτερικά

Γιατί χρειάζεται να συνταχθεί;

- ο Για να ασκήσει αποτελεσματικά τις αρμοδιότητές του
- ο Για να οργανώσει ορθολογικά το Δήμο του
- ο Για να έχει ετοιμότητα διεκδίκησης χρηματοδοτήσεων
- ο Για να διαθέτει στοιχεία προκειμένου να τεκμηριώνει τις πολιτικές του

Γιατί χρειάζεται να συνταχθεί;

- ο Γιατί κάθε υπηρεσία πρέπει να έχει ένα πρόγραμμα
- ο Γιατί οι πόροι συνήθως δεν επαρκούν, οπότε πρέπει να ιεραρχηθούν οι ανάγκες
- ο Γιατί μπορεί να αποτελέσει τη βάση μιας συμφωνίας με τις υπηρεσίες αλλά και με την κοινωνία
- ο Για το τεχνικό πρόγραμμα δεν δίνει ολοκληρωμένη εικόνα και ο προϋπολογισμός δεν είναι εύληπτος

Γιατί χρειάζεται να συνταχθεί;

- ο Γιατί ο Δήμος είναι ένας οργανισμός που χειρίζεται δημόσιους πόρους
- ο Γιατί ο Δήμος πρέπει να διοικηθεί και η διοίκηση προϋποθέτει πολιτικό όραμα, αρχές αλλά και σχέδιο, προτεραιότητες, αποφάσεις κατανομής πόρων

Τί περιλαμβάνει το Ε.Π.;

Περιλαμβάνει τρεις ενότητες:

A. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

- o Ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης- Προσδιορισμός κρίσιμων ζητημάτων
- o Διατύπωση του οράματος και των πολιτικών της δημοτικής αρχής
- o Προσδιορισμός των στόχων, των μέτρων και των αξόνων προτεραιότητας

Τί περιλαμβάνει το Ε.Π.;

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

- ο Προγραμματισμός των δράσεων ανά στόχο, μέτρο και άξονα
- ο Εκτίμηση κόστους και πηγών χρηματοδότησης
- ο Οικονομικός προγραμματισμός

Τί περιλαμβάνει το Ε.Π.;

Γ. ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

- ο Κατάρτιση δεικτών για την παρακολούθηση των εκροών και των αποτελεσμάτων των δράσεων

Πώς, από ποιόν και πότε θα συνταχθεί;

Αρμόδιοι	Αντικείμενο	Χρόνος
Δήμαρχος ή Αντιδήμαρχος	Ενημέρωση για την εκκίνηση της διαδικασίας σύνταξης του Ε.Π., τους αρμόδιους και το χρονοδιάγραμμα	
Διεύθυνση Προγραμματισμού	Οργάνωση του έργου – Έντυπα – ερωτηματολόγια – συστηματική υποστήριξη των υπηρεσιών	
Υπηρεσίες του Δήμου	Αποτύπωση υφιστάμενης κατάστασης και προτάσεις για προτεραιότητες	
Υπηρεσία Προγραμματισμού	Σύνταξη σχεδίου στρατηγικού σχεδιασμού – υποβολή στην Ε.Ε.	12 ^{ος} / 2019

Πώς και από ποιόν θα συνταχθεί;

Αρμόδιοι	Αντικείμενο	Χρόνος
Εκτελεστική Επιτροπή	Παραλαβή του σχεδίου, αξιολόγησή - εισήγηση στο Δ.Σ.	1 ^{ος} / 2020
Επιτροπή Διαβούλευσης		
Υπηρεσία Προγραμματισμού	Διαμόρφωση τελικού σχεδίου	
Εκτελεστική Επιτροπή	Εισήγηση στο Δημοτικό συμβούλιο	
Δημοτικό Συμβούλιο	Ψήφιση σχεδίου	3 ^{ος} / 2020

Πώς και από ποιόν θα συνταχθεί;

Αρμόδιοι	Αντικείμενο	Χρόνος
Υπηρεσίες Δήμου / ΝΠΔΔ	Προτάσεις για δράσεις	
Υπηρεσία Προγραμματισμού	Σχέδιο ΕΠ και δεικτών	5 ^{ος} / 2020
Εκτελεστική Επιτροπή	Εισήγηση του σχεδίου στο Δ.Σ.	
Δημοτικό Συμβούλιο	Έγκριση του Ε.Π.	6 ^{ος} / 2020

Πώς εφαρμόζεται σε ετήσια βάση;

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης

- Μπορεί να τροποποιεί τον προγραμματισμό των δράσεων και να περιλαμβάνει νέες δράσεις
- Εμπεριέχει το τεχνικό πρόγραμμα
- Εναρμονίζεται με τον προϋπολογισμό
- Συντάσσεται από την Ε.Ε., με την υποστήριξη της υπηρεσίας προγραμματισμού
- Υποβάλλεται στην Ο.Ε. που το εισηγείται στο ΔΣ

Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Το Όραμα του Δήμου

Η εξέλιξή του σε σύγχρονο Δήμο με ανθρώπινο πρόσωπο, κοινωνική ευημερία, ποιοτικό περιβάλλον, διαρκή οικονομική ανάπτυξη και υψηλά επίπεδα παιδείας, πολιτισμού, ασφάλειας και κοινωνικής μέριμνας.

Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Το σύστημα των αρχών του Δήμου

- ο Ανθρωποκεντρικός προσανατολισμός και κοινωνική αλληλεγγύη.
- ο Άμεση, ολοκληρωμένη και φιλική εξυπηρέτηση του δημότη, χωρίς γραφειοκρατία.
- ο Ήθος και διαφάνεια, σε όλους τους τομείς.
- ο Αποτελεσματική διαχείριση και μέγιστη αξιοποίηση των δημοτικών και δημοσίων πόρων.
- ο Αξιοκρατία, ανάδειξη και επιβράβευση της ικανότητας, της συνέπειας και της υπευθυνότητας, καθώς και σεβασμός στα δικαιώματα των εργαζομένων στον Δήμο.
- ο Τήρηση της νομιμότητας και κατάργηση πελατειακών σχέσεων.

Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Η στρατηγική του Δήμου – Άξονες προτεραιότητας

ΑΞΟΝΑΣ 1:
Περιβάλλον
και ποιότητα
ζωής

ΑΞΟΝΑΣ 2:
Κοινωνική
πολιτική, υγεία,
παιδεία,
πολιτισμός και
αθλητισμός

ΑΞΟΝΑΣ 3:
Τοπική
οικονομία
και
απασχόληση

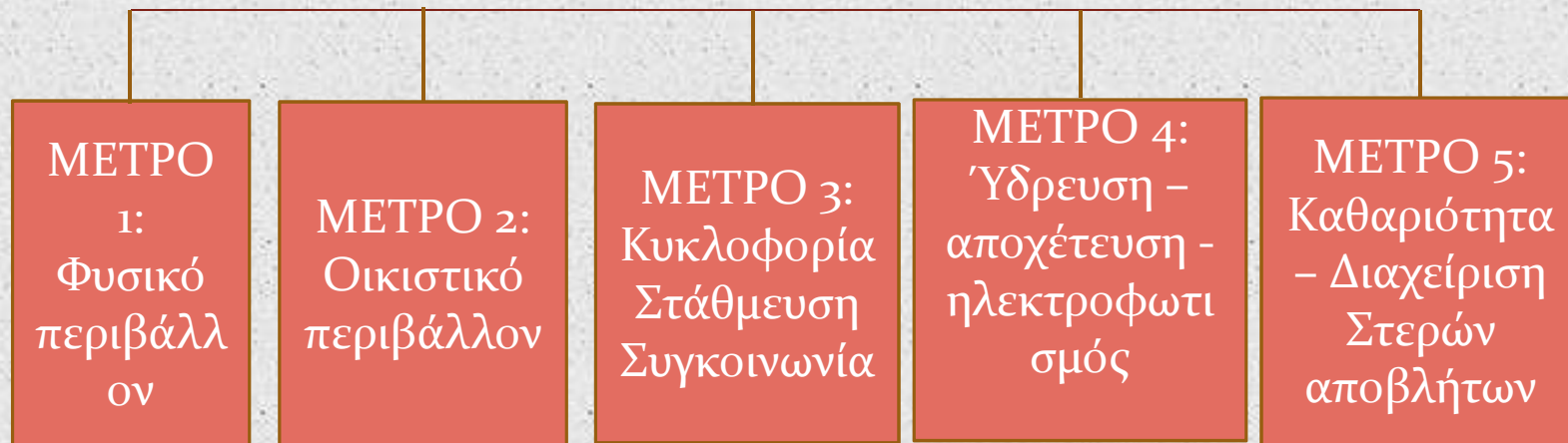
ΑΞΟΝΑΣ 4:
Βελτίωση της
διοικητικής
ικανότητας
του Δήμου

Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Άξονες προτεραιότητας – Μέτρα

ΑΞΟΝΑΣ 1:

Φυσικό περιβάλλον και ποιότητα ζωής



Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Μέτρο 1: Φυσικό περιβάλλον - Στόχοι

- 1.1. Διαχείριση και αποκατάσταση των προβλημάτων ρύπανσης των υδάτων για ύδρευση και άρδευση, καθώς και των θαλάσσιων υδάτων
- 1.2. Ολοκλήρωση των Έργων Ύδρευσης, Αποχέτευσης και Επεξεργασίας Λυμάτων, καθώς και αξιοποίησης Όμβριων
- 1.3. Αξιοποίηση Ολοκληρωμένων Συστημάτων Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης
- 1.4. Αναβάθμιση και επέκταση της ανακύκλωσης με την συμμετοχή των πολιτών

Ένα παράδειγμα Ε.Π.

Στόχος 1.4. και δράσεις για την υλοποίησή του

- Αύξηση των μπλε κάδων ανακύκλωσης και βελτίωση των σχετικών δεικτών ανακύκλωσης μέσω στενότερης συνεργασίας με την Ελληνική Εταιρία Αξιοποίησης της Ανακύκλωσης
- Δημιουργία τουλάχιστον 4 εκδηλώσεων κατ' έτος για την ανακύκλωση σε μπλε κάδους με τη συμμετοχή μαθητών και πολιτών
- Εφαρμογή της ανακύκλωσης ηλεκτρικών συσκευών, λαμπτήρων και φωτιστικών
- Αύξηση των μπλε κάδων ανακύκλωσης γυαλιού
- Καθιέρωση στα σχολεία πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης της ώρας περιβαλλοντικής δράσης

Τα κυριότερα προβλήματα

- ο Δυσκολία αλλαγής του καθημερινού τρόπου λειτουργίας
- ο Απουσία στελεχών ή δομών προγραμματισμού, απουσία κατάρτισης
- ο Γραφειοκρατική και όχι ουσιαστική διαδικασία
- ο Δεν έχει εισαχθεί στις διαδικασίες προγραμματισμού (τεχνικό πρόγραμμα και προϋπολογισμός)
- ο Συνεργασίες μεταξύ των υπηρεσιών
- ο «Φουσκωμένοι» προϋπολογισμοί
- ο Αβεβαιότητα χρηματοδότησης
- ο Η διαδικασία της διαβούλευσης
- ο Σύστημα παρακολούθησης και ελέγχου